

**Рецензия на серию из 9 книг  
«Библиотека „Стратегия Кузбасса“»,  
подготовленную коллективом авторов  
под научным руководством доктора экономических наук,  
профессора, иностранного члена Российской академии наук  
В. Л. Квинта**

*Леухова М. Г.*

Кемеровский государственный университет, Кемерово, Российская Федерация; leukhova@kemsu.ru

**Review of a series of 9 books “The Kuzbass Strategy Library”,  
prepared by a team of authors under the scientific supervision  
of Doctor of Economics, Professor, Foreign Member  
of the Russian Academy of Sciences V. L. Kvint**

*Maria G. Leukhova*

Kemerovo State University, Kemerovo, Russian Federation; leukhova@kemsu.ru

---

Выход серии из девяти монографий «Библиотека “Стратегия Кузбасса”», подготовленной коллективом авторов из числа сотрудников Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова, университетов Кемеровской области — Кузбасса, а также многими кузбасскими руководителями и специалистами-практиками под руководством иностранного члена РАН В. Л. Квинта, знаменует новый этап стратегического развития очень сложного и значительного региона России.

Как известно, многочисленные инициативы и попытки изменить траекторию стратегического развития Кемеровской области — Кузбасса начиная с 1980-х гг. до недавнего времени не имели эффекта, монопрофильная зависимость региона от угольной промышленности и связанные с этим проблемы только усугублялись. Во многом это связано с недостатком современных знаний и компетенций в области стратегирования, дефицитом квалифицированных и мотивированных специалистов. Большое значение поэтому имеет издание научной литературы, где высочайший уровень понимания современных проблем стратегического управления сочетается с глубоким знанием ситуации в Кемеровской области — Кузбассе, желанием кузбасских ученых и практиков изменить свой регион к лучшему.

Серия книг стала результатом продуктивной коллаборации научной школы иностранного члена РАН, профессора В. Л. Квинта с кузбасской академической и профессиональной общественностью. В авторский коллектив вошли признанные на мировом уровне специалисты в области теории стратегии и методологии стратегирования, а также специалисты из региона — исследователи и практики. Например, в самом представительном по количеству участников томе — «Стратегирование цифрового Кузбасса» участвовали почти 60 соавторов. Но все монографии серии отличаются четким внутренним единством, воспринимаются не как сборник статей, а как системный труд единого коллектива. Представляется, что сложился

синергетический эффект от сотрудничества научной школы стратегии мирового уровня и научно-профессионального сообщества Кузбасса.

Серия книг носит ярко выраженный системный характер, целостно рассматривает всю совокупность вопросов, определяющих будущее Кемеровской области — Кузбасса в сложнейшем турбулентном, цифровом, постпандемическом мире. Не менее важно, что тематическая направленность разных книг серии входит в четкий резонанс с современной повесткой устойчивого развития, гармонизируя отдельные вопросы экономического развития, качества жизни и восстановления благоприятной окружающей среды в регионе. В целом вся серия по праву может быть названа «Энциклопедией стратегического развития Кузбасса» благодаря действительно энциклопедическому охвату широчайшего круга вопросов на неизменно высоком академическом и профессиональном уровне.

Первая из изданных монографий — «Концепция стратегирования» задает методологический и профессиональный тон всей серии. В ней В. Л. Квинтом представлено концептуальное видение принципиальных основ стратегирования, актуальных для каждого, кто принимает участие в разработке стратегий. Эту книгу с глубочайшим интересом восприняли кузбасские специалисты, привлеченные к созданию стратегии региона и работе над серией книг. Это не случайно, поскольку глубокое понимание важнейших постулатов теории стратегии и методологии стратегирования является объективной необходимостью для любого, кто выступает в роли участника стратегических процессов.

Две следующие книги (из серии «Стратегия Кузбасса», подготовленной под научной редакцией академика В. Л. Квинта) написаны творческой группой под руководством профессора Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова, лауреата Премии Н. И. Шувалова I степени И. В. Новиковой («Концепция стратегии занятости населения в цифровой экономике» и «Стратегирование человеческого потенциала Кузбасса»), определяют стратегическое видение, пожалуй, главного смыслового наполнения любой стратегии — жизни человека, кузбассовца, уровня, качества и содержания жизни. В данных монографиях всесторонне проанализированы состояния человеческого потенциала и детально обоснована стратегия развития рынка труда, человеческих ресурсов Кемеровской области — Кузбасса в контексте общей стратегии социально-экономического развития данного региона. Важнейшее стратегическое направление современной повестки — использование цифровых технологий, отдельно рассматривается в томе «Стратегирование цифрового Кузбасса». В этой книге последовательно развивается подход к прорывной цифровизации региона, начиная от стратегических приоритетов, заканчивая видением отдельных аспектов внедрения цифровых технологий в различных сферах. Интересно, что предлагаются такие нетривиальные задачи, как развитие искусственного интеллекта и цифровой медиасистемы, что может стать серьезным источником конкурентных преимуществ Кемеровской области — Кузбасса.

Экономическому аспекту развития Кемеровской области посвящена коллективная монография «Стратегирование экономического и инвестиционного развития Кузбасса». На основе современной методологии разработки стратегии авторами ярко представлены и убедительно обоснованы важнейшие стратегические инициативы экономического развития и их ресурсного (по сути дела — инвестиционно-го) обеспечения. Новый уровень научно-технологического потенциала и позиционирования на внешних рынках должен обеспечить экономический прорыв на новой качественной основе, а ресурсное обеспечение, как справедливо отмечается в монографии, должно опираться на построение новой продуктивной финансовой системы в самом Кузбассе.

Авторы серии книг выдвигают в качестве важнейших стратегических приоритетов региона восстановление окружающей среды, решение экологических проблем и обе-

спечение водными ресурсами, поскольку именно в экологической плоскости лежат не только проблемы, но и новые возможности Кузбасса. В томе «Стратегирование экологического развития Кузбасса» с опорой на ключевые тренды и результаты стратегического анализа детально разработано большое количество направлений, проектов, позволяющих не просто сгладить остроту экологических проблем, но сделать экологические компетенции, практики конкурентным преимуществом Кемеровской области — Кузбасса. Совершенно по-особому, новаторски звучит также тематика монографии «Стратегирование водных ресурсов Кузбасса», которые пока еще не становились объектом серьезного стратегического анализа. Но в современном мире вопрос о воде приобретает все большее значение, что нельзя не учитывать Кемеровской области — Кузбассу.

Совершенно новый сегмент региональной экономики — туристско-рекреационная деятельность — рассматривается в книге «Стратегирование отрасли туризма и выставочно-ярмарочной деятельности в Кузбассе». Многие регионы сейчас пытаются развить у себя туризм как новую отрасль, но именно в Кузбассе, на наш взгляд, сложился тот продуктивный туристский кластер, который может стать серьезной точкой роста при условии адекватного стратегического развития. Поэтому авторы обоснованно позиционируют выставки и ярмарки как инструмент реализации стратегических интересов, рассматривают, как создавать кузбасские бренды и стратегически преобразовать во многом стихийно сложившийся туристский рынок. Это также принципиально новое представление об обновлении традиционного облика Кузбасса, «переформатировании» его восприятия.

Стратег с мировым именем В. Л. Квинт убежден — исключительно важна преемственность и видение долгосрочной перспективы, например, Китай в свое время разработал стратегию развития на 100 лет (!). Поэтому завершающая на данный момент книга серии «Концептуальное будущее Кузбасса: стратегические контуры приоритетов развития до 2071 г. 50-летняя перспектива» — это не имеющий аналогов в отечественном стратегическом управлении взгляд на перспективу Кузбасса глубиной в полвека. Исходя из стратегических трендов, авторы с большой научной смелостью обосновали широкий спектр стратегических приоритетов будущего региона к концу XXI в. Но представленный ими облик Кузбасса–2070 — не только академическое видение стратегии. Не менее важно, что это тот облик будущего, который может заинтересовать и мотивировать каждого кузбассовца, стремящегося как к развитию своей малой Родины, так и к собственной самореализации в гармоничном сочетании.

Представленная серия книг сочетает высочайший теоретико-методологический уровень анализа сложных проблем региональной стратегии с глубоким пониманием реальной ситуации в Кемеровской области — Кузбассе, что является главным конкурентным преимуществом Библиотеки стратегии Кузбасса. Монографии серии производят самое убедительное впечатление своим комплексным подходом, четко выстроенной логикой изложения, мощной фундированностью и использованием современного экономико-математического аппарата для получения доказательных знаний.

В заключение хотелось бы особо подчеркнуть — несмотря на то что во главу угла поставлено стратегирование развития именно Кемеровской области — Кузбасса, издание имеет не только сугубо региональное звучание. Серия книг «Библиотека „Стратегия Кузбасса“», с одной стороны, говорит о многих общенациональных вызовах и перспективах, которые достаточно ярко проявляются в Кемеровской области — Кузбассе. С другой стороны, столь глубокое и всестороннее, рассчитанное на длительную перспективу исследование стратегического развития Кузбасса задает амбициозный образец для многих других субъектов Российской Федерации и их лидеров, которые хотят серьезно подойти к региональному стратегированию.

В целом серия книг «Библиотека „Стратегия Кузбасса“» существенно обогащает научные представления о стратегировании региона и развивает практику разработки региональных стратегий. Она, несомненно, будет интересна самому широкому кругу читателей — от студентов и аспирантов, делающих первые шаги в мире стратегирования, до признанных профессионалов и руководителей, участвующих в разработке и реализации стратегий.

**Об авторе:**

**Леухова Мария Геннадьевна**, проректор по молодежной политике и международным коммуникациям, заведующая кафедрой стратегии регионального и отраслевого развития Кемеровского государственного университета (Кемерово, Российская Федерация), кандидат исторических наук, доцент; leukhova@kemsu.ru

**About the author:**

**Maria G. Leukhova**, Vice-Rector for Youth Policy and International Communications, Head of the Department of Regional and Sectoral Development Strategy, Kemerovo State University (Kemerovo, Russian Federation), PhD in History, Associate Professor; leukhova@kemsu.ru