

К вопросу о новых управленческих практиках, или «неважно, какого цвета кошка, важно, чтобы она ловила мышей»

**On the Question of New Management Practices,
or “No Matter What Color the Cat Is, It Is Important That It Catches Mice”**



А. Д. Хлутков
директор Северо-Западного
института управления РАНХиГС,
председатель редакционного совета,
доктор экономических наук

Существенные изменения внешних и внутренних условий социального, экономического и политического развития неизбежно ставят вопрос о корректировке управленческих форм.

Укажем на то, что история России, как и мировая история, убедительно свидетельствует о том, что постоянных экономических моделей, стабильных управленческих подходов, которые могли бы быть успешными из года в год, из десятилетия в десятилетие, не существует. Модели управления не могут сохраняться неизменными. Если меняются внешние и внутренние условия, возникают и новые управленческие подходы и соответствующие институты. Эта достаточно очевидная формула тем не менее не исключает того, что новые подходы на самом деле являются модификациями старых управленческих практик.

С точки зрения теории управления устаревших моделей не бывает. Вопрос следует поставить иначе: укажем на то, что бывают управленческие модели эффективные или неэффективные. Содержательная часть, конечно же, важна, но главной является целевая функция. В первом случае (эффективные модели) экономические и управленческие подходы обеспечивают преодоление имеющихся негативных тенденций и работают на развитие общества и государства. Второй вариант — эффектное название, но без эффективных практик — нас не может привлекать.

Никаких эмоций и комплексов по поводу того, что мы вспоминаем о старых управленческих механизмах, не должно быть. Точно так же, как наши предки покупали американское, немецкое, шведское оборудование для первых промышленных гигантов Советской России. Вопрос в другом. В прошлом, покупая чужое, мы готовились производить свое. В новой России этот навык был утрачен.

Новую промышленную политику, как с теоретической, так и с практической точек зрения, нельзя осуществлять, опираясь на экономические механизмы, унаследо-

ванные из девяностых годов прошлого века. Сейчас не время давать оценки прошлому, более важно определить, какие хозяйственные практики из недавней российской истории вновь актуальны сейчас.

Российская экономическая история богата на неожиданные повороты, разнообразнейшие примеры и лучшие практики, которые потом принимались, перехватывались и адаптировались на Западе. Соответственно, и мы имеем полное право заимствовать лучшее из западного опыта для решения тех актуальных задач, которые стоят перед Россией.

Впрочем, актуален и опыт Китая, со знаменитой формулой «Неважно, какого цвета кошка, важно, чтобы она ловила мышей». Применительно к текущей ситуации — неважно, как называется новая управленческая и экономическая модель в России, важно чтобы она способствовала процветанию общества и государства.