

Изменчивость и постоянство системы управления Взгляд историка

Variability and Consistency of the Management System. The Historian's View



Система управления не бывает просто хорошей или просто плохой. Правильно говорить о том, что система управления или соответствует реалиям исторического периода, или не соответствует. Разумеется, бывают ситуации, когда управленческая система создается, а точнее, реформируется с настолько большим отставанием от требований момента, что отказывается работать сразу же после формирования. Однако чаще бывает наоборот, — управленческая модель создается, какое-то время работает весьма эффективно (соответствует историческим реалиям), потом менее эф-

фективно, а затем она становится легендарным пятым колесом в телеге государственной машины.

Рассмотрим этот вопрос на примере управления вооруженными силами. Русская армия вошла в Париж, Наполеон был разгромлен, и это было свидетельством эффективности управления, а не только мужества солдат и офицеров. Эта же армия потерпела поражение в Крымскую кампанию. Юный корнет, вошедший в Париж, седым полковником встретил крымское унижение. Означает ли это, что солдат стал хуже сражаться, а он, офицер, хуже командовать? Ответ очевиден: нет. Однако система управления, в том числе снабжения армии, окостенела и одеревенела, она перестала отвечать требованиям времени.

Модель государственного управления в России в очень высокой степени сформировалась под требования 90-х годов. Эта модель может быть оценена по-разному, но парадоксальным образом она соответствовала тем реалиям, которые были тридцать лет назад. Еще раз подчеркнем: тридцать лет назад. Между Первой и Второй мировыми войнами прошло менее двадцати лет, но как изменился мир и средства управления им.

Критерий эффективности управления — успешность решения главной задачи, стоящей перед обществом в конкретный исторический период. Вам не нравится система управления 1941–1946 гг.? Хорошо, но есть ли у вас на примете хоть какая-то управленческая модель, которая могла бы спасти страну на Пулковских высотах, под Москвой и на Волге?

*В. А. Шамахов
Советник ректора РАНХиГС,
научный руководитель Северо-Западного
института управления РАНХиГС,
доктор экономических наук,
кандидат исторических наук,
главный редактор*