

# Эффективное развитие Санкт-Петербурга и Ленинградской области:

взгляд экономиста

## Variability and Consistency of the Management System. The Economist's View

Региональное развитие — процесс, который в идеальном варианте должен быть постоянным. Избыточная скорость столь же опасна, как и отставание от требований времени. На практике все не совсем так. Одни экономические возможности для роста — под влиянием внешней и внутренней конъюнктуры — увеличиваются. Однако другие потенциальные ресурсы в этот же момент могут сокращаться.

Многие достижения социально-экономического развития Санкт-Петербурга и Ленинградской области были абсолютно закономерно связаны с выгодами географического положения. Возможности использования этого потенциала к началу XXI века существенно возросли. Роль промышленности в регионе практически не сократилась, но сама промышленность стала другой, и эти изменения далеко не полностью были акцептированы событиями 2022 года. Все, что сделано для создания фармацевтического кластера, как выяснилось, было абсолютно верным и единственно правильным решением. Транзит, транспорт, логистика как направления стратегического развития для Санкт-Петербурга оказались весьма перспективными.

Несколько сложнее с автомобильным кластером: назвать эту отрасль высокотехнологичной в условиях третьего десятилетия XXI века не совсем правильно. Вспомним, что отрасль развивалась на иностранных автокомпонентах. Понятно, что в текущих условиях технологические цепочки разрушаются.

Разрушение производственных и логистических цепочек дало новую оценку развития целлюлозно-бумажной и пищевой промышленности в регионе. Сегодня мы можем сказать, что негативные последствия тесных экономических и технологических связей с Финляндией оказались существенными. Негативные последствия очевидны и для нас, и для самих финнов, но сама по себе отрасль была, есть и будет отраслью специализации региональной экономики. Для нас очевидна необходимость выстраивания полного технологического цикла внутри страны.

Нет никаких сомнений в том, что социально-экономический потенциал Санкт-Петербурга и Ленинградской области позволяет нам остаться одним из ведущих регионов Российской Федерации. Для этого необходима серьезная работа в направлении перспективных направлений экономической специализации, связанных с новыми экономическими условиями, и, если это необходимо, совершенствования управленческой структуры.



*А. Д. Хлутков  
директор Северо-Западного института управления РАНХиГС,  
доктор экономических наук,  
председатель редакционного совета*