

Региональное управление в особых условиях Взгляд экономиста

Regional Management under Specific Conditions. The Economist's View

Управленческие практики одного и того же региона постоянно меняются, но, как правило, это происходит достаточно медленно. Постоянно появляются новые факторы регионального развития, но их роль в выстраивании управленческого механизма может быть почти незаметна.

К примеру, критерий экологизации в управленческой деятельности имел достаточно скромный статус в системе приоритетов в советскую эпоху, но неуклонно повышал свой статус в последующие годы. Карьера Ф.В. Кармазинова от председателя Исполкома Кронштадтского совета народных депутатов к начальнику Управления водопроводно-канализационного хозяйства Ленинградского городского исполкома не считалась успешной, но затем ГУП



«Водоканал Санкт-Петербурга» стал уникальным примером частно-государственной структуры с бюджетом небольшой латиноамериканской страны. Представители городской промышленности удивлялись требованиям «Водоканала», который требовал более высоких стандартов чистоты воды «на выходе», чем «на входе», но проблема просуществовала долгие десятилетия.

С другой стороны, роль промышленной политики в эпоху Областного комитета КПСС и промышленного отдела Ленгорисполкома была приоритетной, а работа в соответствующем отделе считалась одной из престижных. В 90-е годы в Смольном это могло вызвать только улыбку. Эпоха деиндустриализации завершается, и роль промышленной политики вновь вернулась к нормальным показателям.

Однако подобные колебания отраслевых приоритетов можно условно считать неизбежными. Это изменения мирного времени, имеющие корректирующий характер. Проблемы текущего момента носят иной характер. Необходимо готовить перестройку управленческого механизма на региональном уровне исходя из того, что экономические, политические, военные вызовы будут носить среднесрочный и долгосрочный характер. Сказанное относится не только к приграничным субъектам федерации — для них особый режим работы и фактический переход к военно-гражданским администрациям давно стал нормой. Следует обсудить вопрос о новых критериях управленческой эффективности в условиях внешних вызовов повышенной интенсивности и продолжительности.

*А. Д. Хлутков
директор Северо-Западного института управления РАНХиГС,
доктор экономических наук,
председатель редакционного совета*