

Несколько замечаний к верификации категории «комплексные, системные реформы» применительно к 2025 году*

A Few Comments on the Verification of the Category "Comprehensive, Systemic Reforms" in Relation to 2025



Ключевая проблема российских реформ заключается в том, что их практически невозможно осуществлять одновременно по всей стране. Дело даже не в том, что получается «Россия разных скоростей». Эффективность ограничивается пространственными различиями и региональной историей. Потому что сама страна настолько разная, что одни и те же управленческие действия вызывают разные последствия. Приведем пример из прошлого, хорошо иллюстрирующий настоящее. Всем известна дата отмены крепостного права — 1861 г. Но на части территории Российской империи крепостного права не было вообще, а в Эстляндской, Лифляндской и Курляндской губерниях оно было отменено в 1815–1816 гг. Историки об этом хорошо знают, но вопросы управления — это не только история, но и экономика, политология и, собственно, наука управления. Ключевое управленческое решение, успешное для Северного Кавказа, может дать вполне понятный, но отрицательный результат в других регионах, например на Дальнем Востоке. Миграционная политика дает разные результаты в зависимости от региона. Демографическая политика — сложнейшая задача. Но и здесь возникает вопрос дифференциации мер поддержки и мер защиты, исходя из конкретного региона. Вопросы региональной безопасности столь же дифференцированы. Даже Северо-Запад России — это весь спектр пространственного разнообразия, от европейского Петербурга до Северного Урала, к Европе относящегося весьма условно. Эффективность управления — это движение к общей цели, но средства ее достижения могут и должны быть различны. Это обеспечит выигрыш и в скорости, и в затраченных средствах.

*А. Д. Хлутков
директор Северо-Западного института управления РАНХиГС,
доктор экономических наук, председатель редакционного совета*

* Продолжение. Начало: Управленческое консультирование. 2024. № 5. С. 8.