

## Рецензия на монографию Н. И. Сасаева «Strategizing the Russian Gas Industry: The Far Eastern Vector»

Журавлёв Д. М.<sup>1, \*</sup>, Чаадаев В. К.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Научно-исследовательский институт социальных систем при МГУ имени М.В. Ломоносова, Москва, Российская Федерация; \*info@niiss.ru

<sup>2</sup> Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, Москва, Российская Федерация

### Review of the Book by Nikita I. Sasaev “Strategizing the Russian Gas Industry: The Far Eastern Vector”

Denis M. Zhuravlev <sup>1, \*</sup>, Vitaly K. Chaadaev <sup>2</sup>

<sup>1</sup> Research Institute of Social Systems at Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russian Federation; \*info@niiss.ru

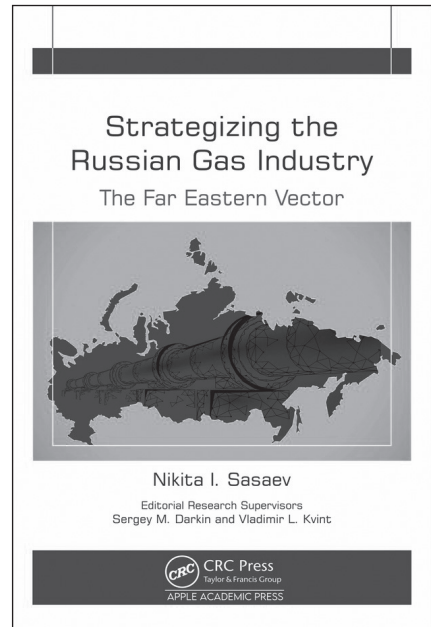
<sup>2</sup> Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russian Federation

**Nikita I. Sasaev. Strategizing the Russian Gas Industry: The Far Eastern Vector. Apple Academic Press, 2024**

**ISBN: 978-1-77491-934-7**

Глобальные перемены, прежде всего, связанные с геополитической и геоэкономической нестабильностью, и последующая трансформация мирового экономического порядка, усиливают значимость целенаправленного развития сложных и масштабных социально-экономических систем (государство, регионы, муниципалитеты) сквозь призму достижения национальных интересов за счет реализации своих возможностей и конкурентных преимуществ стратегического порядка.

В этой связи в России на высочайшем государственном уровне точно определена необходимость стратегического развития Дальнего Востока России — макрорегиона, обладающего значительным и еще нераскрытым человеческим, ресурсным, природным, научно-технологическим потенциалами, а также всеми необходимыми стратегическими факторами, при должном стратегическом подходе способными обеспечить экономическое и социальное процветание на долгосрочную перспективу.



В свою очередь, в соответствии с установленными на федеральном уровне стратегическими направлениями по обеспечению технологического суверенитета национальной экономики и формированию ее промышленного ядра, учитывая широкое разнообразие месторождений полезных ископаемых (в том числе уникальных), значительные объемы запасов энергетических ресурсов (прежде всего нефтегазовых), а также возрастающее сотрудничество со странами-лидерами быстроразвивающегося Азиатско-Тихоокеанского региона, стратегическое развитие отраслей промышленности Дальнего Востока, преимущественно сконцентрированное на стратегических возможностях, способно сформировать на их основе прочные драйверы социально-экономического развития макрорегиона и его субъектов.

Именно этому и посвящена монография кандидата экономических наук, доцента кафедры экономической и финансовой стратегии Московской школы экономики МГУ им. М. В. Ломоносова Н. И. Сасаева «Strategizing the Russian Gas Industry: The Far Eastern Vector» («Стратегирование газовой отрасли России: дальневосточный вектор»). Изданная одновременно в США, Великобритании и Канаде ведущим издательством «Apple Academic Press», продолжая серию «Strategy of the Russian Far East Library» («Стратегия Дальнего Востока России»), монография сразу же получила отклик и широкий интерес среди ученых и практиков, о чем свидетельствует большое количество библиотек, где читателям по всему миру представлена монография (размещена более чем в 95 библиотеках стран мира, не считая России). Это подчеркивает актуальность, научную и практическую значимость положений, результатов и идей, изложенных автором в монографии.

Подготовленная под научным редактированием заведующего кафедрой экономической и финансовой стратегии МШЭ и директора Центра стратегических исследований ИМИСС МГУ, лауреата Высшей научной награды Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова премии им. М. В. Ломоносова первой степени за цикл исследований «Теория стратегии и методология стратегирования», академика, иностранного члена РАН, доктора экономических наук, профессора В. Л. Квинта и президента Тихоокеанской инвестиционной группы (ТИГР), кандидата экономических наук С. М. Дарькина монография представляет собой многоаспектный, системный и последовательный труд, в котором соединены теория, методология и практика стратегирования газовой отрасли Дальнего Востока России.

В первой главе автором описываются теоретико-методологический базис и ключевые этапы формирования концепции стратегии дальневосточной газовой отрасли. С этой целью Н. И. Сасаев обращается к положениям своей авторской методологии отраслевого стратегирования, базирующейся на теории стратегии и методологии стратегирования российской научной школы, разработанных в Центре стратегических исследований Института математических исследований сложных систем и на кафедре экономической и финансовой стратегии МШЭ МГУ им. М. В. Ломоносова под руководством академика В. Л. Квинта. Изложенные теория и методологические основы выступают ориентирами как для читателей, так и для будущих пользователей-практиков в контексте применения результатов монографии в их научно-практических изысканиях и внедрении в процесс промышленного и регионального развития Дальнего Востока.

Учитывая комплексность и масштабность объекта исследования, во второй главе автор проводит всестороннее стратегическое диагностирование, где изучает исторические аспекты и динамику развития газовой отрасли Дальнего Востока, оценивает человеческий потенциал и ресурсную базу, изучает технологическое состояние дальневосточной газовой промышленности, исследует вклад отрасли в развитие экономики и экспортный потенциал, а также анализирует нормативно-

правовое поле. Благодаря этому уточняется позиция газовой отрасли Дальнего Востока в национальной и региональной системах, определяются исходный потенциал, действующие факторы и формулируется генеральная цель будущего стратегического документа.

Исходя из позиции автора о том, что в конечном счете формируемые стратегические приоритеты в отраслевых стратегиях призваны реализовывать группы интересов (другими словами, эффективность стратегии зависит от эффективности реализации интересов), в третьей главе Н.И. Сасаев проводит стратегический анализ широкого спектра возможных интересов (национальных, общественных, региональных, отраслевых, корпоративных и международных), вокруг которых и будет сконцентрирован весь процесс стратегирования. Помимо этого, автором указывается основа для эффективного вертикального и горизонтального интегрирования дальневосточной газовой отрасли в национальную экономику и экономику макрорегиона, а также связь ее будущей стратегии с разными уровнями других стратегий внутри единой системы.

В четвертой главе с привлечением значительного количества источников и статистической информации автором проводится стратегический анализ трендов по шести группам (глобальным, региональным международного уровня, общим национальным, промышленным национальным, региональным дальневосточным, корпоративным). Определяется текущее и потенциальное влияние ключевых тенденций на функционирование и развитие газовой отрасли Дальнего Востока, указываются основные стратегические факторы и закономерности. Глубокому изучению и обоснованию перспективных стратегических возможностей развития дальневосточной газовой отрасли России посвящена пятая глава, где автором применен авторский селективный подход OTSW-анализа. Примечательно, что Н.И. Сасаевым также были оценены стратегические угрозы и способность их влияния на обоснованные стратегические группы возможностей.

Суть заключительной главы монографии заключается в формировании на основе результатов тщательного и комплексного стратегического анализа концепции стратегии газовой отрасли Дальнего Востока России. По итогу Н.И. Сасаевым формируются два важнейших элемента этого документа — миссия и видение, содержащее в себе шесть сформированных стратегических приоритетов, которые предполагают синхронную реализацию стратегических возможностей с генерированием мультипликативной общественной, государственной и коммерческой эффективности. В целом реализация сформированной концепции нацелена на обеспечение существенного стимулирования социально-экономического развития регионов-субъектов Дальневосточного федерального округа и макрорегиона в целом на долгосрочную перспективу.

Вне всяких сомнений, комплекс научных положений и практических результатов, представленных в монографии «Strategizing the Russian Gas Industry: The Far Eastern Vector» («Стратегирование газовой отрасли России: дальневосточный вектор»), вносит значимый вклад как в науку, так и в практику изучения и развития сложных экономических и социальных систем. Инициативы и рекомендации будут полезны в контексте обеспечения опережающего развития страны и ее регионов на отраслевом уровне, в частности за счет развития нефтегазового сектора.

#### **Об авторах:**

**Журавлёв Денис Максимович**, доктор экономических наук, директор Научно-исследовательского института социальных систем при МГУ имени М.В. Ломоносова (Москва, Российская Федерация); info@niiss.ru

**Чаадаев Виталий Константинович**, доктор экономических наук, доцент, член Ученого совета Научно-исследовательского института социальных систем при МГУ имени М. В. Ломоносова (Москва, Российская Федерация); vkchaadaev@niiss.ru

***About the authors:***

**Denis M. Zhuravlev**, Doctor of Science (Economics), Director of the Research Institute of Social Systems at Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russian Federation; info@niiss.ru

**Vitaly K. Chaadaev**, Doctor of Science (Economics), Associate Professor, Member of the Academic Council Research Institute of Social Systems at Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russian Federation; vkchaadaev@niiss.ru