## Особые условия СВО и реконструкция системы государственного управления

Special Conditions of the SVO and Reconstruction of the Public Administration System



В позднем СССР было явление (хотя, скорее, это была совокупность процессов), имеющее условное название «застой». Действительно, можно было заснуть на год, проснуться и увидеть по телевизору, как те же дикторы рассказывают о «битве за урожай», только не 1979, а уже 1980 года. В этих условиях новости из-за рубежа демонстрировали определенную динамику и широко обсуждались. Что же мы наблюдаем сегодня? За границей вместо реальных изменений мы наблюдаем тот самый «застой», точнее, театр марионеток, где движение есть, изменений нет. Что изменилось после смены канцлера в Германии? Важно ли для нас знание того, какого цвета коалиция в этой стране? Ответ очевиден — нет.

При этом в России динамика политических и экономических процессов просто феноменальна. Безусловно, против нас работают значимые центры силы, в результате чего достижение некоторых стратегических целей задерживается по времени. При этом направленность развития страны сохраняется, и она позитивна и, с нашей точки зрения, очевидна. Россия — в позитивном смысле — находится в поиске, понимая на всех уровнях то, что скорость изменений — это скорость адаптации к внешним и внутренним вызовам.

Изменения системы государственного управления в России в последние 3–4 года прошли по одному из двух возможных сценариев. Первый вариант — радикальное изменение основных характеристик системы управления. Несмотря на предположения ряда экспертов, в том числе и близких к власти, вариант «Государственного комитета обороны» не был реализован как в 2022, так и в 2023 году. Реализуется второй сценарий, предполагающий не столько скорость, сколько выверенность решений.

Постепенность и выверенность стали принципами реформирования как собственно государственного устройства, так и законодательного регулирования государственного управления.

Сегодня очевидно то, что знаменитый майский указ Президента РФ «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации до 2024 года» был сильным и именно стратегическим решением. Очевидно и то, что реализация этого документа столкнулась с объективными сложностями, большинство из которых носило внешний характер.

Завершение СВО неизбежно поставит вопрос о том, какие элементы государственной конструкции полностью прошли проверку временем, какие придется реконструировать, а какие подлежат перестройке в исходном смысле этого слова.

А.Д. Хлутков, директор Северо-Западного института управления РАНХиГС, доктор экономических наук, профессор, председатель редакционного совета