

# Россия в формировании нового миропорядка и технологического будущего

## Итоги работы IX Международного Невского форума

Тюрина Ю. А.

Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (Северо-Западный институт управления), Санкт-Петербург, Российская Федерация; tyurina-ya@ranepa.ru

### РЕФЕРАТ

26–27 июня 2025 г. в Санкт-Петербурге прошел IX Международный Невский форум «Россия в многополярном мире: политика, экономика, образование», собравший на своих площадках российских и зарубежных экспертов в сфере государственного и бизнес-управления. В статье представлен обзор основных дискуссий форума, результаты научного поиска, прикладные решения реализации национальной и международной политики, развития регионов и отраслей экономики в складывающихся геополитических и технологических условиях развития общества.

**Ключевые слова:** Невский форум, формирование нового миропорядка, технологическое будущее.

**Для цитирования:** Тюрина Ю. А. Россия в формировании нового миропорядка и технологического будущего. Итоги работы IX Международного Невского форума // Управленческое консультирование. 2025. № 4. С. 189–199. EDN LQDZEV

## Russia in the Formation of a New World Order and Technological Future. Results of the IX International Nevsky Forum

Yulia A. Tyurina

Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (North-West Institute of Management), Saint Petersburg, Russian Federation; tyurina-ya@ranepa.ru

### ABSTRACT

On June 26–27, 2025, St. Petersburg hosted the IX International Nevsky Forum “Russia in a Multipolar World: Politics, Economics, Education”, which brought together Russian and foreign experts in the field of public and business management. The article provides an overview of the main discussions of the forum, the results of scientific research, applied solutions for the implementation of national and international policies, the development of regions and economic sectors in the current geopolitical and technological conditions of society.

**Keywords:** Nevsky Forum, formation of a new world order, technological future.

**For citation:** Tyurina Yu. A. Russia in the formation of a new world order and technological future. Results of the ix international nevsky forum // Administrative Consulting. 2025. N 4. P. 189–199. EDN LQDZEV

---

## Введение

Невский форум — это зарекомендовавшая себя в течение многих лет значимая площадка обсуждения вопросов, профильных для Президентской академии, а именно вопросов управления страной, регионами, отраслями, процессами в плоскости как национальной политики, так и политики международной. Впервые форум состоялся в 2016 г. в Санкт-Петербурге по инициативе почетного

профессора Академии Владимира Шамахова и прошел свое становление и развитие под его руководством, а в последующем под руководством профессора, директора Петербургского кампуса Президентской Академии Андрея Хлуткова.

Форум ежегодно объединяет представителей научного сообщества, профессионалов в сфере государственного и муниципального управления, а также бизнеса, предоставляя возможность обмена мнениями, выработки практических решений и определения направлений научного поиска. В этом году IX Международный Невский форум прошел в Санкт-Петербурге 26–27 июня. В рамках форума состоялось 43 активности различного формата, включая 3 конференции, стратегические сессии, экспертные семинары, секции, представившие целую палитру актуальных тем для обсуждения. В рамках форума прошла выставка научных журналов и презентация монографий ученых Петербургского кампуса. Разнообразны были и локации проведения активностей форума: корпуса Академии в Санкт-Петербурге, Администрация Губернатора и Правительства Ленинградской области, Администрация Фрунзенского района Санкт-Петербурга, коворкинг «ГУАП. Точка кипения». Основным днем форума состоялся в залах Мариинского дворца, в котором располагается Законодательное собрание Санкт-Петербурга, и базовая кафедра государственного и муниципального управления Президентской Академии в Санкт-Петербурге.

В форуме приняли участие представители из 55 субъектов Российской Федерации (1732 человека) и из 13 зарубежных государств (68 человек), среди которых как страны СНГ (Азербайджан, Армения, Беларусь, Казахстан, Кыргызстан, Узбекистан, Таджикистан), так и страны дальнего зарубежья (Китай, Индия, Мьянма, Сербия, Словакия, Турция, Болгария, Бразилия, Уругвай). Во время работы форума прошла церемония подписания и передачи соглашений о сотрудничестве с российскими и зарубежными партнерами.

## Основная часть

В 2025 г. форум был посвящен теме **«Россия в многополярном мире: политика, экономика, образование»**. В контексте научной дискуссии на форуме акцентировалось внимание на протекающих в современном обществе в мировом масштабе двух взаимосвязанных основных процессах: масштабных геополитических изменениях, влекущих за собой формирование новой мировой архитектуры; цифровизации (становление цифрового общества), проникающей во все сферы его жизнедеятельности, меняющей устройство и функционирование различных мировых и национальных политических, социально-экономических и других систем, а также повседневные практики каждого человека.

В создавшихся условиях протекания данных процессов актуализируется позиционирование России, причем ее активная роль как в определении собственной траектории развития, так и в конструировании международного и технологического будущего. Учитывая профиль Президентской Академии, а именно то, что это, прежде всего, образовательное учреждение и ведущий управленческий вуз страны, осуществляющий подготовку кадров на территории всей Российской Федерации, обеспечивающий воспроизводство государственной системы управления, объективно внимание концентрируется на двух важных вопросах:

- Как управлять в новых геополитических и технологических условиях в обеспечении соответствующего позиционирования России?
- Как готовить профессионалов, способных работать в этих новых условиях и обеспечивать собственную траекторию развития своей страны и ее активную роль в формировании нового миропорядка?

Поиск ответов на эти вопросы и стал основой обсуждений, дискуссий на IX Международном Невском форуме.

**Пленарное заседание** форума, посвященное теме «**Госуправление, общество и образование в условиях технологической революции 5.0**», было открыто приветственным словом губернатора Санкт-Петербурга Александра Беглова, зачитанным вице-губернатором Санкт-Петербурга — руководителем аппарата Администрации губернатора Санкт-Петербурга Валерием Москаленко.

Заседание задавало тон работе секций форума. В рамках своих выступлений представители публичной власти, научно-образовательного сообщества, бизнеса и СМИ обозначили приоритетные направления развития и ключевые вызовы, стоящие перед современной Россией. Участники дискуссии охватили широкий спектр вопросов, начиная от обеспечения стабильности государственного управления и заканчивая формированием технологического суверенитета и определением стратегической роли России на мировой арене.

Одной из первостепенных задач, прозвучавших на заседании, стало обеспечение устойчивого функционирования государственных институтов и поддержание стабильного экономического роста в условиях формирующегося многополярного мира. Как отметил председатель Законодательного собрания Санкт-Петербурга Александр Бельский, для достижения этой цели необходимо адаптироваться к новым реалиям и создать условия для эффективного функционирования экономики. Существенную роль в решении этой задачи играет подготовка молодого поколения, обладающего адаптивностью и инновационным потенциалом, на что обратил внимание проректор по науке РАНХиГС Артур Азаров.

В контексте обеспечения национального суверенитета особое внимание было уделено вопросам технологического развития и обеспечения цифровой безопасности. Директор СЗИУ РАНХиГС Андрей Хлутков в своем выступлении подчеркнул важность формирования национальных цифровых платформ и обеспечения кибербезопасности как основы для устойчивого развития и защиты информационного пространства. Председатель комитета Государственной Думы по информационной политике Сергей Боярский отметил необходимость эффективной борьбы с распространением деструктивного контента и дезинформации, а также формирования культуры безопасного использования технологий с раннего возраста. Депутат Государственной Думы Михаил Романов указал, что развитие платформенной экономики является важным фактором технологического развития и роста благосостояния.

Значительное внимание было уделено вопросам формирования идеологических основ, способствующих конструктивному диалогу между государством, обществом и бизнесом, что, по мнению ректора Санкт-Петербургского государственного гуманитарного университета профсоюзов Александра Запесоцкого, является необходимым условием для стабильной работы государственного аппарата. В ходе дискуссии о геополитическом позиционировании России полномочный представитель Федерального Собрания Михаил Кротов отметил важность реализации ее геостратегических возможностей, в частности, в контексте развития евразийского сотрудничества.

Первый заместитель генерального директора ИТАР-ТАСС Михаил Калмыков акцентировал внимание на роли средств массовой информации в условиях технологических изменений, подчеркнув их ответственность за противодействие дезинформации, формирование критического мышления у аудитории и продвижение традиционных российских ценностей. Председатель партии «DOMOV Narodna Strana» (Словацкая Республика) Павол Слота отметил расширение взаимодействия в сфере образования как важный фактор развития международного сотрудничества. Ректор Санкт-Петербургского государственного университета промышленных технологий и дизайна Алексей Демидов подчеркнул необходимость непрерывного совершенствования национальной системы образования, отвечающей современным вызовам.

Исполнительный директор АО «Научно-производственное предприятие “Радар ммс”» Иван Анцев отметил важность создания благоприятных условий для развития наукоемких технологий, поддержки инженерных кадров и стимулирования производства инновационной продукции, а также подчеркнул, что, несмотря на развитие искусственного интеллекта, ключевая роль в технологическом прогрессе остается за человеком. Генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург» Андрей Бондарчук в свою очередь акцентировал внимание на необходимости внедрения мобильных решений и автоматизации рабочих процессов в условиях цифровой трансформации экономики и государственного управления. Президент Союза «Санкт-Петербургская торгово-промышленная палата» Владимир Катенев отметил необходимость повышения конкурентоспособности отечественных компаний и актуализации подходов к оценке эффективности деятельности государственных служащих в условиях цифровизации.

Палитра дискуссий Невского форума объективно укладывается в несколько тематических треков. **Трек первый, заданный тематикой пленарного заседания форума, — развитие технологий, в том числе технологий искусственного интеллекта** и их влияние на общество и государство. Содержательно данный трек раскрылся, прежде всего, на секции «*ИИ-технологии в сфере публичного управления*» с участием Константина Гриневича (Законодательное собрание Санкт-Петербурга), Татьяны Тулупьевой (РАНХиГС, Российская Ассоциация искусственного интеллекта), Юлии Раковской (Центр исследований и разработки ПАО «Сбербанк» Санкт-Петербург), Максима Абрамова (лаборатория прикладного искусственного интеллекта СПФИЦ РАН), Павла Потеева («Газпром ЦПС») и др.

В столь убыстряющихся масштабных технологических изменениях актуализируется понимание будущего развития ИИ и его влияния на все процессы в сфере публичного управления. В ходе дискуссии обсуждались перспективы внедрения ИИ-технологий в управлении. Был представлен опыт применения искусственного интеллекта в законодательном процессе на примере работы Законодательного собрания Санкт-Петербурга.

Отмечалось, что в контексте цифровизации общества государство объективно должно не только создавать условия для развития технологий, что в настоящее время активно демонстрирует Россия в сфере бизнеса, медицины, финансового сектора, но и иметь действенные и безопасные инструменты, механизмы управления процессом развития технологий и их применения. Под особым контролем должно быть внедрение ИИ-технологий в государственное управление как сферу особого риска, сбой в работе которой может привести к масштабным и непоправимым последствиям для всего общества. Требуется скорейшая разработка единой системы правил применения, внедрения генеративных нейросетей в работу государственного аппарата.

Бизнес не только активно внедряет ИИ-технологии, но и усиливает взаимодействие с научной сферой и разрабатывает цифровые продукты и управленческие решения в сфере искусственного интеллекта. В рамках секции обсуждались результаты внедрения бизнес-планирования с применением технологий искусственного интеллекта и их эффективность, моделирование ИИ-реальности как основы подготовки новых управленцев. Актуализировался вопрос готовности компаний и предприятий к цифровой трансформации, предполагающей перестройку всех организационных и технологических процессов, перевод работы в новый цифровой формат. Рассматривались результаты и перспективы работы организаций в контексте «ИИ — новый сотрудник». Обсуждалось насколько конструктивно и эффективно вхождение «бизнесовых» ИИ-технологий в систему органов государственной власти.

Особое внимание в дискуссии как на Пленарном заседании, так и на секции, уделялось вопросам практического применения генеративных нейросетей в образовании.

В настоящее время с помощью технологий искусственного интеллекта создается новая социальная реальность с умными помощниками, умеющими работать с человеком в субъект-субъектном формате, с высокой скоростью генерирующими решения и способными в самое ближайшее время инициировать действия. Новая технологическая реальность — новые вызовы для образования: технологиями уже активно пользуются обучающиеся на любом уровне образования, следовательно, актуализируется вопрос качества формирования и объективности оценки знаний, компетенций самого обучающегося в условиях отсутствия системы правил применения технологий и эффективных, доступных для образовательных учреждений инструментов определения авторства работ; ИИ-технологии — это уже настоящее, и образованию для выполнения своих задач обучения нового поколения и подготовки кадров для различных отраслей экономики и сфер деятельности необходимо методологически и методически грамотно и системно применять ИИ-технологии в образовательном процессе; технологии искусственного интеллекта стремительно развиваются, уже сейчас они способны легко и быстро генерировать решения, в том числе и в образовательной, исследовательской сфере, что предопределяет решение онтологической проблемы для человека, как остаться человеком думающим и как сформировать последующее думающее поколение, способное создавать новое знание.

Технологическая тематика в контексте разработки действенных механизмов государственного управления и обеспечения суверенитета была представлена на проводимой в рамках Невского форума конференции «Государственный суверенитет: актуальные вопросы и новые подходы в юридической науке и образовании», в которой приняли участие ведущие эксперты правовой сферы и представители судебной власти. Акцентировалось внимание на обеспечении дальнейшего совершенствования цифровых технологий, внедряемых в правотворческую и правоприменительную деятельность, а также применяемых в судебной практике, при сохранении неизменной ориентации на сбалансированное сочетание традиций и инноваций в указанных видах деятельности. В рамках секции «Интеграция финансовой и бизнес-аналитики в экономике данных» экспертами было отмечено, что управление в финансовой сфере России реализуется с помощью технологии Data Driven Management, что позволило создать национальную систему управления данными и обеспечивать максимальную их прослеживаемость в реализации риск-ориентированной модели управления финансами и в выполнении бюджета. Обсуждалось использование RPA (роботизированная автоматизация бизнес-процессов) для оптимизации процессов исполнительных органов государственной власти в рамках программы «Эффективный регион» в Санкт-Петербурге в целях снижения рутинности работ и повышения эффективности. Вопросы цифрового доверия в обеспечении технологического развития страны и информационной безопасности в целом и информационно-психологической безопасности в частности на фоне цифровых трансформаций были затронуты в работе секций «Мониторинг механизмов адаптации малого и среднего бизнеса в условиях геополитических и экономических изменений» и «Формирование медиаполя региона для обеспечения информационной безопасности».

**Второй тематический трек — это международная повестка Невского форума, включавшая экспертную дискуссию «Международные отношения и тренды мирового развития в условиях меняющейся реальности».** В ней приняли участие: Наталья Цветкова (Институт США и Канады им. академика Г. А. Арбатова РАН), Юрий Саямов (кафедра ЮНЕСКО по изучению глобальных проблем факультета глобальных процессов МГУ имени М. В. Ломоносова), Надежда Кудеярова (Центр политических исследований Института Латинской Америки РАН), Ратко Ристич (политическая партия «Мы — сила народа», Белградский университет, Республика Сербия), Слободан Димитриевич (политический альянс «Сербско-русское движение, республика Сербия) и др. Эксперты отметили, что в условиях развернувшегося

глобального геополитического процесса и построения нового миропорядка особое значение приобретает технологическое измерение международной повестки, оказывающее порой решающее влияние на состояние и изменение баланса сил на мировой арене, тем самым определяя важнейшие параметры международных отношений, роль и вес государств и их союзов. На фоне технологической борьбы, в которой особое значение имеют технологии военного и двойного назначения, в том числе технологии, работающие по образу и подобию мыслительной деятельности самого человека, именно «человекоцентричность» приобретает особый смысл. Наряду с обращением к человеку, к его сути, к его значению, предполагается акцент и на его активность, его возможности и участие. Человеческий капитал становится главной ценностью общества и государства, необходимыми становятся люди, подготовленные для жизни и работы в новых технологических условиях, способные действовать с позиции ответственного отношения к обществу, окружающей среде, к управлению, особенно к управлению процессами взаимодействия человека и машины, технологии, в том числе, и в мировом масштабе.

В современном мире наблюдаются существенные отличия подходов стран к построению, структурированию международных отношений, что объясняется их историческим, социокультурными особенностями. Так, США ориентированы на однополюсные, или биполярные модели в выстраивании международных отношений, базирующиеся на принципах реализма и рационализма, основанных на военной силе и идеологическом давлении. Россия в своем взаимодействии с международными партнерами старается формировать многополюсную модель, избегая попадания в «объятия» США, Китая и «Глобального Юга». Китай стремится к восстановлению традиционной конфуцианской иерархии в глобальном масштабе в условиях XXI в. Результаты формирующихся новых международных отношений будут видны в ближайшем будущем, но специфика настоящей ситуации в мировом контексте характеризуется общей деградацией военно-политических отношений и готовностью в одностороннем порядке применять военную силу для решения политических задач, а также развалом системы двух- и многостороннего контроля над вооружениями.

На секции *«Арктическая политика России в многополярном мире: выбор между Западом и Востоком»* участники-эксперты Яна Лексютина (Москва, Институт Китая и современной Азии РАН), Бисен Анураг (Индия, Международный фонд Вивекананды) и др. рассмотрели основные тенденции развития международной арктической политики и направления, предложения формирования арктической политики России. В работе секции были представлены результаты работы коллектива ученых Петербургского кампуса Академии по гранту РФ № 25-18-00379 «Моделирование арктического сотрудничества в рамках БРИКС: возможности и вызовы для России в эпоху глобальной турбулентности».

В формировании отечественной арктической политики необходимо учитывать, по мнению участников секции, что в обозримой перспективе тренд на милитаризацию Арктики сохранится. Для России основными источниками угроз являются вступление Швеции и Финляндии в НАТО и заключение двусторонних договоров по безопасности между США и странами Северной Европы, что обеспечивает возможность постоянного военного присутствия США, НАТО на границах России в Финляндии и Норвегии. В ближайшее время не ожидается восстановление работы Арктического совета с участием России из-за нежелания арктических государств нормализации отношений с РФ. Неарктические государства (в том числе страны БРИКС), напротив, имеют объективный интерес к сотрудничеству с Россией в Арктике, причем каждое из этих государств имеет свои особенные приоритеты в развитии двусторонних взаимоотношений. Объективно для России просматриваются следующие значимые направления деятельности: участие в инициативе «трех полюсов холода», которая поддерживается в Индии, Китае и других государствах Азии, что можно использовать для

улучшения отношений между Индией и Китаем внутри БРИКС; развитие принципа многосторонности при выработке механизмов, инструментов сотрудничества в АЗРФ, что позволит привлечь в проекты по Арктике Китай и Индию, несмотря на их разногласия; использование «научной дипломатии» для привлечения к сотрудничеству неарктических государств; использование БРИКС как площадки для международного арктического сотрудничества.

Вопросы международного сотрудничества обсуждались на форуме в рамках *III Международной конференции «Трансформация высшего образования через интернационализацию: от привлечения иностранных студентов к глобальной конкурентоспособности университета»*. Ключевыми спикерами на конференции были: Юлия Харченко (Россотрудничество), Юрий Снисаренко (Санкт-Петербургский научный фонд), Александр Каревский (Гродненский государственный университет имени Янки Купалы, Республика Беларусь), Удай Суд (Индийская народная партия, Республика Индия).

Образование традиционно является инструментом «мягкой силы» в развитии международных контактов и построении долгосрочных партнерских отношений между странами. Данным инструментом очень эффективно пользовался Советский Союз, действенным он остается и в современных реалиях. В контексте определения основных векторов продвижения интересов России на международной арене на конференции были определены основные приоритеты как для реализации отечественной международной политики в области образования, так и для стран — партнеров России, это прежде всего формирование межгосударственных программ финансирования межвузовского взаимодействия на пространстве стран СНГ и БРИКС, ориентированных на поддержку международных академических обменов и научных исследований; поиск новых подходов привлечения иностранных студентов в Россию с учетом социокультурной специфики их стран и при создании благоприятных условий для их личностной и профессиональной самореализации. На секции были представлены результаты работы коллектива ученых Петербургского кампуса Академии по научно-исследовательскому проекту в рамках государственного задания Президентской Академии, выполнявшегося в интересах правительства Санкт-Петербурга «Проблемы привлечения иностранных студентов в российские университеты в новых геополитических реалиях (на примере вузов г. Санкт-Петербурга)».

Теоретико-методологические вопросы изучения современной международной проблематики и специфику прикладных решений активно обсуждали в рамках форума и на профильной Всероссийской научной конференции с международным участием: «*Россия в условиях полицентричного мира: вызовы, возможности, перспективы*».

**Третий тематически трек складывался на форуме из дискуссий по экономической проблематике**, так как на фоне развития цифровых технологий необходимо не забывать о традиционных, порой «рутинных» направлениях развития экономики, причем в контексте геополитических изменений выстраивать условия развития экономики национальней, являющейся основой стабильности государства и благополучия человека и общества. На секции «*Российская экономика: история и современность*» с участием Лилии Фалалеевой (Комитет финансов Администрации Санкт-Петербурга), Алексея Зырянова (Комитет по экономической политике и стратегическому планированию Администрации Санкт-Петербурга), Дмитрия Прожерина (Комитет по промышленной политике, инновациям и торговле Администрации Санкт-Петербурга) представители научного сообществ, власти и бизнеса обсудили вопросы определения основных тенденций и рисков в развитии отечественной экономики в условиях глобальной нестабильности и санкционной активности, рассмотрели опыт мобилизации экономики страны в период Великой Отечественной войны и в послевоенный период, что представляет особый интерес в ус-

ловиях наблюдающейся конфронтации на мировой арене. Отметим критическую важность и реальность возможности формирования адаптивной и устойчивой модели экономического развития Санкт-Петербурга как одного из значимых субъектов РФ, участвующего как в построении национальной экономики и экономики военной отрасли, так и в выстраивании новых направлений международного сотрудничества. Значение экономики в развитии страны в сложные периоды ее становления и в достижении поставленных государством целей обсудили на секции форума *«Экономические факторы Победы в Великой Отечественной войне и их роль в современных условиях»*.

В решении государственной задачи развития экспорта и защиты отечественных производителей в условиях санкционного давления на секции *«Таможня и внешняя торговля: вектор на содействие экспорту»* участниками дискуссии, представителями таможенных органов, государственных структур, научного и бизнес-сообщества были рассмотрены вопросы мер поддержки отечественного бизнеса в переориентации логистики на рынки дружественных стран, приоритетности продвижения российской продукции на площадках электронной торговли и необходимости внесения изменений в таможенное регулирование, таможенное администрирование, направленных на упрощение и ускорение таможенных процедур, прежде всего, в отношении экспорта несырьевых товаров. Необходимость развития и модернизации международных транспортных коридоров «Север — Юг» и «Запад — Восток» с целью обеспечения безопасного товародвижения в рамках внешнеэкономической деятельности на пространстве Азиатско-Тихоокеанского региона обсуждалась на секции *«Стратегические приоритеты обеспечения экономической безопасности России в современных условиях»*.

Особый интерес в контексте проведения специальной военной операции (СВО), решения социально-экономических вопросов в создании условий жизнедеятельности пришедших с СВО и их дальнейшей личностной, а также профессиональной адаптации в экономическое пространство страны вызвала секция *«Создание системы кадров для протезно-ортопедической и реабилитационной техники»*. Секция была проведена совместно с Правительством Ленинградской области, с участием в дискуссии Анастасии Толмачевой (Комитет по социальной защите населения Ленинградской области), Сергея Барбаша (МЕТИЗ ИМПЭКС — лидер в России в области разработки и производства комплектующих и материалов для изготовления протезов конечностей), Константина Щербина (Институт протезирования и ортезирования) и др. По мнению участников, в данной столь чувствительной для страны сфере подготовки специалистов необходима модернизация образовательных программ, практикоориентированное обучение с учетом реальных клинических ситуаций и непосредственное взаимодействие образовательных учреждений и профильных производственных компаний. Вопросы кадровой политики в экономическом развитии страны и обеспечении социального благополучия как национального приоритета России были представлены на экспертном семинаре *«Национальный проект “Кадры”: формы и практики содействия реализации»* и на сессии *«Социальное благополучие человека в условиях новой реальности: успешные практики и возможности»*. Специализированные инструменты государственного управления в экономической сфере обсудили на секции *«Роль государственных и муниципальных закупок в развитии отечественного производства на современном этапе»*.

**Четвертый тематический трек форума** — региональная повестка, наиболее полно раскрывшаяся на сессии *«Новые стратегические направления территориального развития Северо-Запада России до 2035 года»*. На секции были представлены результаты работы коллектива ученых Петербургского кампуса Академии по научно-исследовательскому проекту в рамках государственного задания Президентской

Академии, выполнявшегося в интересах правительства Санкт-Петербурга «Новые стратегические направления территориального развития Северо-Западного макрорегиона (2025–2035 гг.)».

Северо-Западный федеральный округ России — это территория, чье социально-экономическое положение, политическое и инфраструктурное значение сильно изменились за последние три года в контексте последних геополитических событий. Экспертами Валерием Шляминим (Петрозаводский государственный университет), Светланой Ершовой (Научно-исследовательский и проектный центр Генерального плана Санкт-Петербурга), Евгением Лукиным (Центр структурных экономических исследований Вологодского научного центра РАН), Андреем Хлутковым (СЗИУ РАНХиГС) и др. были обсуждены возможные решения для дальнейшего развития региона. Была предложена пространственная проекция Национальных целей развития России с их разделением на «ресурсные цели» и «цели капитализации ресурсов». Успешная реализация «ресурсных целей» связана с развитием сельских территорий, а «целей капитализации ресурсов» — с развитием городов и городских агломераций. Обоснованы две модели экистической политики. Первая модель — патерналистская, основанная на поддержке кооперативных объединений и инструментах комплексного развития территории, направленная на развитие села как среды для воспроизводства населения, сохранения генофонда нации и нормализации демографической ситуации. Вторая модель — рыночная, базирующаяся на государственном регулировании факторных затрат и направленная на усиление агломерационных эффектов и развитие крупных городов и агломерации как среды для воспроизводства экономических ресурсов, технологического развития и роста человеческого капитала.

Обоснована необходимость организации совместной согласованной деятельности субъектов Северо-Западного федерального округа при осуществлении стратегического и территориального планирования, особенно в сфере обеспечения приграничной безопасности и развития инфраструктуры, так как без этого невозможно сформировать единую согласованную стратегию территориального развития региона. Эксперты отметили, что требуется глубокая модернизация базовых секторов экономики региона с доведением доли инновационной продукции до 25–30%, инвестиционное стимулирование развития депрессивных территорий, расширение реализации кластерных инициатив (особенно в машиностроении, судостроении, ТЭК) и др. Структурная трансформация экономики Северо-Запада России (и не только) и переход к долгосрочному экономическому росту предполагает отход от государственной поддержки гипертрофированных центров концентрации экономических, финансовых и трудовых ресурсов, дальнейшее развитие которых напрямую провоцирует деградацию пространственной структуры экономики, и ее перенос на периферийные территории.

**Трек пятый** по своей тематике был ориентирован на обсуждение вопросов поддержания и развития российской идентичности, отечественной ценностной парадигмы в социокультурном, геополитическом и образовательном пространствах, а также вопросов подготовки будущих профессионалов, обладающих современными компетенциями и носителей значимых для общества ценностей.

Это, прежде всего, секция *«Патриотизм как фундаментальная основа противодействия идеологии терроризма и экстремизма в образовательной сфере и молодежной среде»*, которая была посвящена актуальным вопросам профилактики распространения радикальных идей среди молодежи в условиях новых внешних и внутренних вызовов. При участии Ивана Есипова (Комитет по молодежной политике и взаимодействию с общественными организациями Администрации Санкт-Петербурга), Дениса Ирошникова (Институт права и национальной безопасности РАНХиГС), Андрея Попова (Управление общей безопасности ФГУП «Главный

радиочастотный центр») и др. обсуждались вопросы эффективных методов профилактической работы и формирование системы противодействия проявлениям экстремизма и терроризма в молодежной среде на основе традиционных духовно-нравственных ценностей, где особое место занимает патриотическое воспитание. Рассматривались вопросы предотвращения конфликтов на социальной, этнической, конфессиональной и идеологической почве и формирования общественного мнения нетерпимости к проявлениям террористической и экстремистской идеологии.

Секция «*Медиафронт победы: темы, образы и идейно-ценностные параллели ВОВ и СВО в СМИ*» предоставила возможность обсудить с Александром Малькевичем (Государственная дума Федерального собрания Российской Федерации), Александрой Павловой (военный корреспондент, ветеран боевых действий), Анной Еременко (региональный исполком Народного фронта в ЛНР), Рафаэлем Гусейновым (Союз журналистов России) значение работы военных корреспондентов, специалистов по созданию качественного контента (кино, проза) в осмыслении, осознании событий в параллели Великой Отечественной войны и СВО, в формировании коллективной памяти о героях фронта, тружениках тыла, волонтерах, в единстве приближающих победу.

Тема создания условий социализации профессионалов в сфере управления государством, обществом, отраслями экономики и т. д., их профессиональной и личностной подготовки к будущей ответственной деятельности прослеживалась во всех активностях Невского форума, актуализировалось внимание на создании и развитии современных образовательных программ, практикоориентированной подготовке и участии обучающихся в значимых профессиональных и социальных проектах. Особое внимание на форуме было уделено молодежной науке как возможности формирования исследовательских компетенций, необходимых для работы в управленческой сфере формирующегося современного высокотехнологического общества. Результаты научной деятельности и работы в исследовательских коллективах, командах студентов Президентской Академии в Санкт-Петербурге были представлены на секции «*Социально-гуманитарные науки: исследовательские проекты молодых ученых*».

## **Заключение**

Подводя итог работы IX Международного Невского форума, стоит отметить, что в ходе его проведения эксперты акцентировали внимание на действенных механизмах и инструментах управления в современных геополитических и технологических условиях, таких как технологии позиционирования в международном политическом и социально-экономическом пространстве; цифровые технологии, технологии ИИ, а также их безопасное применение (доверенный искусственный интеллект и т. д.); управленческие, организационные, социально-педагогические подходы и методы в формировании новой элиты общества как носителя базовых ценностей российской идентичности, что является также механизмом управления обществом, государством; создание условий социализации будущих управленцев сильной и самостоятельной в своем выборе России; социально-экономические механизмы обеспечения развития и безопасности человека и общества как основы эффективной национальной политики. Практические решения вошли в рекомендации для органов государственной власти, бизнес-организаций и образовательных учреждений. Намеченные направления научного поиска продолжатся в работе исследовательских групп Академии.

X Международный Невский форум пройдет в Санкт-Петербурге в 2026 г. Приглашаем принять участие в работе форума!



Сайт Невского форума: <https://nevskyf.ru/>

**Об авторе:**

**Тюрина Юлия Александровна**, доктор социологических наук, профессор кафедры государственного и муниципального управления, заместитель директора по науке Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (Северо-Западный институт управления) (Санкт-Петербург, Российская Федерация); tyurina-ya@ranepa.ru

**About the author:**

**Yulia A. Tyurina**, Doctor of Science (Sociology), Professor of the Chair of State and Municipal Administration, Deputy Director for Science of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (North-West Institute of Management) (St. Petersburg, Russian Federation); tyurina-ya@ranepa.ru

Поступила в редакцию: 28.07.2025

Принята к публикации: 04.08.2025

The article was submitted: 28.07.2025

Accepted for publication: 04.08.2025