

## Национальные проекты для многонационального государства и подготовка государственных служащих

**National Projects for a Multinational State and Training of Civil Servants**



Государственное и муниципальное управление никогда не позиционировалось как простая задача. С одной стороны, это искусство, а если это так, то мы неизбежно приходим к выводу о том, что не все в равной степени способны овладеть тем или иным искусством.

С другой стороны, — это наука, точнее говоря, определенный срез целого комплекса наук. Именно поэтому руководитель, да и просто сотрудник органов власти, должен знать и социологию, и экономику, и политологию, и географию, и историю. Мы говорим об академической подготовке, собственно, для этого и была создана Российская академия народного хозяйства и государственной службы (РАНХиГС).

Академическая подготовка, ее характер и объем меняются, но главная цель государственного управления, по большому счету, постоянна и связана с улучшением жизни общества. При этом средства достижения этих задач преобразовываются. РАНХиГС не остается в стороне от дискуссии об искусственном интеллекте (ИИ). При всем разнообразии мнений очевидно то, что искусственный интеллект уже существенно помогает, но не может заменить эффективного руководителя и сотрудника органов государственной и муниципальной власти.

Подводя итоги 2025 года, мы обязаны отметить и то, что, несмотря на внешние вызовы, в Российской Федерации сохраняется масштабная региональная специфика управления. Единой модели в экономике нет, так как слишком велики региональные различия. При этом единые цели развития — национальные проекты, безусловно, присутствуют. Как организационная форма национальные проекты восходят к лучшим достижениям советских и досоветских практик, связанных еще с именем академика В. И. Вернадского.

Да, многократно изменилась форма государственного устройства, но еще раз подчеркнем: тактическими и оперативно-тактическими мерами качество государственного управления в лучшем случае можно поддерживать, но невозможно обеспечивать в стратегической перспективе.

Только масштабные национальные проекты адекватны нашим возможностям и одновременно нашим задачам.

*А. Д. Хлутков,  
директор Северо-Западного института управления РАНХиГС,  
доктор экономических наук, профессор,  
председатель редакционного совета*