

# Итоги работы VII международной научно-практической конференции «Горчаковские чтения»

*Лихтин А. А. \*, Шеина А. Ю.*

Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (Северо-Западный институт управления), Санкт-Петербург, Российская Федерация; \*likhtin-aa@ranepa.ru

**Для цитирования:** Лихтин А. А., Шеина А. Ю. Итоги работы VII международной научно-практической конференции «Горчаковские чтения» // Управленческое консультирование. 2025. № 6. С. 242–245. EDN ZWDRNH

## Results of the Seventh International Scientific and Practical Conference “Gorchakov Readings”

*Anatoly A. Likhtin \*, Anastasia Yu. Sheina*

Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (North-West Institute of Management), St. Petersburg, Russian Federation; \*likhtin-aa@ranepa.ru

**For citation:** Likhtin A. A., Sheina A. Yu. Results of the Seventh International Scientific and Practical Conference “Gorchakov Readings” // Administrative Consulting. 2025. N 6. P. 242–245. EDN ZWDRNH

«Горчаковские чтения» — это традиционная осенняя конференция факультета Государственного и муниципального управления РАНХиГС Санкт-Петербург, объединяющая преподавателей, ученых, представителей государственного и муниципального сектора, бизнеса, некоммерческих организаций, студентов, аспирантов и выпускников Президентской академии.

Конференция традиционно посвящена выдающемуся выпускнику Императорского Царскосельского лицея — министру иностранных дел и последнему канцлеру Российской империи Александру Михайловичу Горчакову и является продолжением традиции воспитания просвещенных государственных служащих России.

Конференция за многие годы для Академии стала не просто традицией, а важным событием для научного и экспертного сообщества. «Горчаковские чтения» — это пространство обсуждения ключевых вопросов государственного управления и внешней политики, которое способствует преобразованию профессионального диалога в практические идеи и решения. Но самое главное — это дань уважения и памяти выдающемуся государственному деятелю Александру Михайловичу Горчакову.

В этом году международная научно-практическая конференция «Горчаковские чтения» состоялась 20 ноября. В конференции приняли участие более 250 выступающих, работало 14 секций, из которых 6 студенческих. В работе секций обсуждали вопросы исторического опыта государственного управления, общественного развития, современные практики государственного управления, цифровой трансформации и внедрения ИИ-технологий в публичное управление, подготовку новых кадров в сочетании с традиционными фундаментальными знаниями и современными требованиями рынка труда, правовое регулирование в условиях новых вызовов, стратегии развития городов и регионов, формы и результаты взаимодействия власти и бизнеса, устойчивость и гибкость госрегулирования.

Пленарное заседание «Горчаковских чтений» открылось приветственным словом директора РАНХиГС Санкт-Петербург **Андрея Драгомировича Хлуткова**, в котором было особо отмечено, что конференция — это дань уважения и памяти выдающемуся государственному деятелю Александру Михайловичу Горчакову, имя которого прочно вошло в историю российской дипломатии как символ мастерства переговоров, верности долгу и преданности интересам Отечества. Также с приветственным словом выступил директор Института проблем региональной экономики Российской академии наук, доктор экономических наук, профессор **Алексей Дмитриевич Шматко**, который подчеркнул важность совместной работы с Президентской Академией.

На пленарном заседании были представлены доклады, которые вызвали сквозные обсуждения в рамках всего дня конференции. В рамках своих выступлений представители публичной власти, научно-образовательного сообщества, бизнеса и СМИ обозначили приоритетные направления развития и ключевые вызовы, стоящие перед государственным управлением в современной России. Участники дискуссии охватили широкий спектр вопросов, начиная от кадрового обеспечения государственного управления в эпоху ИИ-технологий, вопросов семейной политики до территориального пространственного планирования.

Председатель Совета муниципальных образований Санкт-Петербурга **Всеволод Федорович Беликов** обозначил проблемные зоны в рамках подготовки управленческих кадров для местного самоуправления, в том числе недостатков молодых специалистов и связанный с этим рост среднего возраста муниципальных служащих, разрыв между обучением и реальными задачами, цифровой разрыв и сопротивление изменениям, высокая текучесть кадров органов местного самоуправления. В ходе дискуссии были обсуждены такие программы, как «Школа мэров», «Цифровой университет муниципалитетов», «Наставничество».

Профессор кафедры государственного и муниципального управления РАНХиГС Санкт-Петербург **Юрий Владимирович Савельев** представил доклад в рамках выполнения научно-исследовательского проекта по заданию Правительства РФ силами научного коллектива под руководством А. Д. Хлуткова на тему: «Межрегиональные диспропорции, стратегические приоритеты и прогноз территориального развития Северо-Запада России до 2035 года». Большой интерес вызвали предлагаемые модели пространственного развития, а также тема получила рекомендацию к дальнейшему обсуждению в органах власти для интеграции с практическими решениями.

Доктор политических наук, доктор экономических наук, профессор, начальник научно-методического отдела — ученый секретарь департамента по научно-просветительской работе ФГБУ «Президентская библиотека имени Б. Н. Ельцина» **Сергей Николаевич Большаков** обозначил ключевую мысль о том, что в соревновании государств победят не технологии, а новые модели управления (технологиями и данными), а в качестве фактора успеха страны выделил совокупность выигрыша конкуренции за человеческий капитал и лидерство в технологической экономике.

Директор Центра технологий электронного правительства ИТМО, кандидат политических наук, доцент **Андрей Владимирович Чугунов** подчеркнул важность анализа роли цифровизации в процессах трансформации институциональной среды и принятия управленческих решений в России в контексте тренда централизации и распространении практик алгоритмического управления, взаимодействия между уровнями исполнительной власти и муниципалитетами, трансформаций политико-управленческих процессов внутри управленческого аппарата и взаимодействия органов власти, граждан и бизнеса.

Научный сотрудник Лаборатории прикладного искусственного интеллекта Санкт-Петербургского Федерального исследовательского центра Российской академии

наук **Валерий Дмитриевич Олисеенко** и руководитель Лаборатории прикладного искусственного интеллекта Санкт-Петербургского Федерального исследовательского центра Российской академии наук, кандидат технических наук **Максим Викторович Абрамов** осветили совместный проект Лаборатории прикладного искусственного интеллекта СПб ФИЦ РАН и РАНХиГС, где на основе классификатора управленческих должностей ВШГУ предложили подход к рейтингованию вузов в сфере управления. Автоматизированная версия классификатора позволяет получать и обрабатывать большие массивы данных о карьерных путях выпускников.

Ведущий эксперт центра социологических исследований РАНХиГС Санкт-Петербург, кандидат социологических наук, доцент **Светлана Всеволодовна Ляшко** выступила с докладом по результатам, полученным в рамках выполнения научно-исследовательского проекта по заданию Правительства РФ, на тему: «Совершенствование государственной семейной политики в отношении российской молодежи: социологические аспекты реализации», отметив важность социальной рекламы, заказчиком которой будет выступать государство, а также необходимость дополнительной поддержки сотрудников, у которых есть несовершеннолетние дети.

Научные дискуссии «Горчаковских чтений» объективно укладываются в несколько тематических направлений, сообразно научным интересам, выполнению государственных заданий, запросам работодателей.

Первая секция была посвящена обсуждению проблем подготовки кадров для государственной службы от Царскосельского лицея до наших дней. Данная секция тесно связана с проектом Президентской Академии по возрождению традиций Царскосельского лицея в Санкт-Петербурге как учебного заведения для того, чтобы готовить молодежь уже с юных лет к государственной службе, воспитывать в духе патриотизма и давать лучшее образование. К обсуждению также присоединились коллеги из Белоруссии.

Практики модернизации государственного и муниципального управления в новых условиях обсудили на второй секции. В научных докладах и дискуссиях был затронут широкий перечень вопросов: информационная открытость органов власти, технологический суверенитет, фармацевтическая деятельность в структуре социального обслуживания граждан, оценка сбалансированного социально-экономического развития муниципальных образований Ленинградской области и другие.

Особый интерес вызвала секция «Цифровая трансформация в публичном управлении: первые итоги и перспективы». Большое внимание было уделено обсуждению применения технологий искусственного интеллекта в контексте рисков, возможностей, этики в органах государственной власти, социальных сферах. В рамках данного направления в Президентской Академии Санкт-Петербурга запущена магистерская программа «Цифровая трансформация в публичном управлении», реализуемая совместно со «Сбером».

Отдельная секция, сочетавшая в себе обсуждения устоявшихся подходов и инноваций, была посвящена подготовке кадров для системы публичного управления. На ней продолжилось обсуждение вопросов, заданных в контексте пленарной дискуссии.

Секция «Право и государство перед вызовами современности» традиционно прошла на площадке юридического факультета и вызвала большой интерес участников. Также к обсуждению форм и результатов взаимодействия власти и бизнеса присоединился экономический факультет.

В рамках секции «Урбанистика и государственная политика в развитии территорий» было презентовано учебное пособие «Единый документ территориального планирования и градостроительного зонирования». Его представил доцент кафедры правоведения, доктор юридических наук **Виктор Александрович Майборода**. Продолжились дискуссии, связанные с стратегическими направлениями территориального развития Северо-Западного макрорегиона (2025–2035 гг.).

Междисциплинарная секция «Устойчивость и гибкость государственного регулирования: междисциплинарный подход к адаптации в условиях глобальных изменений» объединила зарубежных исследователей, аспирантов, магистрантов и профессорско-преподавательский состав.

Также особенностью конференции стало активное участие студентов, которые выступили в рамках шести специализированных секций.

Подводя итог работы Седьмой Международной научно-практической конференции «Горчаковские чтения», стоит отметить, что акцентной частью программы стали выступления по научно-исследовательским работам, которые ведутся в Президентской Академии Санкт-Петербург. Ежегодно структура программы пересматривается исходя из предложений, поступающих в организационный комитет от докладчиков и модераторов конференции.

Традиционно обсуждение докладов, представленных на пленарной части, отразилось на дискуссии в разрезе всех секций. Ряд тем получили рекомендацию к дальнейшему обсуждению в органах власти для интеграции с практическими решениями.

Восьмая Международная научно-практическая конференция «Горчаковские чтения» пройдет в Санкт-Петербурге в ноябре 2026 года. Приглашаем принять участие в ее работе.

#### **Конфликт интересов**

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

#### **Об авторах:**

**Ликтин Анатолий Алексеевич**, кандидат экономических наук, декан факультета государственного и муниципального управления Северо-Западного института управления РАНХиГС (Санкт-Петербург, Российская Федерация); likhtin-aa@ranepa.ru

**Шейна Анастасия Юрьевна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры государственного и муниципального управления, руководитель магистерской программы «Цифровая трансформация в публичном управлении» Северо-Западного института управления РАНХиГС (Санкт-Петербург, Российская Федерация); sheina-ay@ranepa.ru

#### **Conflict of interests**

The authors declare no relevant conflict of interests.

#### **About the authors:**

**Anatoly A. Likhtin**, PhD in Economics, Dean of the Faculty of Public and Municipal Administration, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration of the North-West Institute of Management of RANEPA (Saint Petersburg, Russian Federation); likhtin-aa@ranepa.ru

**Anastasia Yu. Sheina**, PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Public and Municipal Administration, Head of the Master's program "Digital Transformation in Public Administration" of the North-West Institute of Management of RANEPA (Saint Petersburg, Russian Federation); sheina-ay@ranepa.ru

Поступила в редакцию: 01.12.2025  
Принята к публикации: 08.12.2025

The article was submitted: 01.12.2025  
Accepted for publication: 08.12.2025