Таблица 3

Рекомендуемые ежегодные контрольные показатели снабжения и логистики в системе управленческого учета с использованием элементов JIT на примере предприятия по забору, подготовке и перекачке воды для населения и производственных нужд промышленных предприятий

Table 3. Recommended annual supply and logistics key performance indicators in the management accounting system using JIT elements based on the example of a company responsible for the water collection, preparation and pumping for the population and production needs of industrial enterprises

| **Наименование целевых показателей** | **Критерии достижения результата** | **Диапазон отклонений** | **Ответственность** |
| --- | --- | --- | --- |
| 1. Снижение стоимости закупок (оптимизация) | 25 млн. | ≥ планового показателя | Начальник отдела материально-технической службы (ОМТС) |
| 2. Бесперебойное и оперативное снабжение | 95% поставок, обеспеченных в срок (философия JIT) | ±5% | Начальник отдела материально-технической службы (ОМТС) |
| 3. Обеспечить выполнение плановых заявок по закупке материалов и оборудования | 30 млн. | ≤ 5% | Заместитель директора по подготовке воды  |
| 4. Контроль за оперативным и бесперебойным снабжением | 100% объектов подготовки воды обеспечены материалами, сырьем и оборудованием | ± 5% | Заместитель директора по подготовке воды |
| 5. Обеспечить отсутствие просроченной дебиторской задолженности по абонентам на последний день месяца, предшествующий двум отчетным месяцам | «0» млн. руб | 0 мнл. руб. | Представитель бухгалтерии по доверенности |
| 6. Оптимизация оборачиваемости склада запасов  | Оборачиваемость запасов – 1 кв. | ± 7 дней | Начальник отдела материально-технической службы (ОМТС) |
| 7. Обеспечить внедрение Плана мероприятий по внедрению новой технике, передовых технологий и оборудования | 100% | ≥месячного плана | Главный инженер-первый заместитель директора |
| 8. Трансформация логистических схем (перевод части поставок сырья и материалов напрямую на объекты подготовки воды, минуя склады) | Поставка 50% материалов минуя склады | ± 5% | Начальник отдела логистики, начальник отдела материально-технической службы (ОМТС) |
| 9. Обеспечить соблюдение квартального показателя норматива оборотных средств (НОС)  | 100% | Не более «-5%» | Заместитель директора по экономике и финансам |