

# Стратегические конкурентные преимущества, формирующие инвестиционную привлекательность ДФО

**Ярхамов Айрат Фарукович**

Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова  
Московская школа экономики  
Аспирант кафедры финансовой стратегии  
a.yarhamov@mail.ru

## *РЕФЕРАТ*

В статье выявлены стратегические конкурентные преимущества, формирующие инвестиционную привлекательность Дальневосточного федерального округа. Выявлены основные факторы, влияющие на инвестиционную деятельность в Дальневосточном федеральном округе. Рассмотрены основные отраслевые приоритеты инвестиционной деятельности в Дальневосточном федеральном округе.

## *КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*

Дальневосточный федеральный округ, приоритеты инвестиционной деятельности, конкурентные преимущества, формирующие инвестиционную привлекательность, факторы, влияющие на инвестиционную деятельность

Yarhamov A. F.

## The Strategic Competitive Advantages Forming Investment Appeal of the Far East Federal District

**Yarhamov Airat Farucovich**

Moscow School of Economics of Lomonosov Moscow State University (Russian Federation)  
Graduate student of the Chair of Financial Strategy  
a.yarhamov@mail.ru

## *ABSTRACT*

In article the strategic competitive advantages forming investment appeal of the Far East federal district are revealed. Major factors the districts influencing investment activity in Far East federal are revealed. The main branch priorities of investment activity in the Far East federal district are considered. In article the strategic competitive advantages forming investment appeal of the Far East federal district are revealed. Major factors the districts influencing investment activity in Far East federal are revealed. The main branch priorities of investment activity in the Far East federal district are considered.

## *KEYWORDS*

The Far East federal district, priorities of investment activity, competitive advantages forming investment appeal, the factors influencing investment activity

---

Дальневосточный федеральный округ для России имеет важное стратегическое значение. Уже очень давно в правительстве и высшем руководстве страны идут дискуссии о необходимости сделать качественный рывок в освоении российского Дальнего Востока. Регион с огромным количеством субъектов был фактически заброшен в 90-е и начале 2000-х годов. Хороший импульс развитию дальневосточных территорий России дали проекты подготовки к саммиту АТЭС во Владивостоке, однако масштаб территорий и неосвоенных природных ресурсов требует выявления приоритетов инвестиционной деятельности в регионе [5, с. 8, 9]. Чтобы выявить приоритеты инвестиционной деятельности в регионе, в первую очередь надо опре-

делить факторы, влияющие на инвестиционную деятельность [4, с. 327], а потом на основе этих факторов определить конкурентные преимущества, формирующие инвестиционную привлекательность региона.

Большинство жителей ДФО и местного же бизнеса указывают на то, что необходимо развивать весь регион в целом — и это верно. Однако в условиях острой борьбы за инвестиции и ограниченности средств федерального и региональных бюджетов — нужна правильная постановка стратегических приоритетов инвестиционной деятельности. Необходимо сконцентрироваться на уже имеющихся перспективных проектах, приглашать в регион крупный отечественный и иностранный бизнес. В противном случае есть риск «разбазарить» и без того ограниченные ресурсы. Тем более что при успехах в первоначальных проектах в одобренных ТОРах, их опыт будет перенесен и на другие территории — примерно так же сделали в свое время китайцы, когда в 80-е годы XX в. создавали свои знаменитые прибрежные особые экономические зоны. Прежде чем начать определять приоритеты инвестиционной деятельности, надо понять, какие факторы влияют на инвестиционную привлекательность региона. Для этого был проведен опрос среди инвесторов, с которым мы можем ознакомиться ниже.

Что говорят инвесторы из АТР про российский Дальний Восток?

1. Интерес к региону есть, но исключительно к сырьевому сектору.
2. Инвестиционный имидж Дальнего Востока существенно подорван.
3. Внутреннего рынка для значимых инвестиционных проектов на Дальнем Востоке не видят.
4. Дальнего Востока нет на инвестиционных картах большинства компаний.
5. Одна из называемых причин — дефицит информации об условиях инвестирования на российском Дальнем Востоке (JBIC).
6. Существенное значение в принятии инвестиционных решений азиатскими компаниями играет национальная государственная политика.
7. Инвесторы не знают к кому идти, к кому обращаться. Нет единого, понятного и известного окна.
8. Инвесторы говорят: дайте нам проекты, а мы им предлагаем в лучшем случае земельные участки, в худшем «экономическую географию».
9. Инвесторы, особенно китайские, не понимают нашей политики по работе с иностранными инвестициями на Дальнем Востоке.

Источник: <http://minvostokrazvitia.ru>

Из сказанного выше мы можем понять, что волнует инвесторов и определить, какие факторы влияют на инвестиционную привлекательность региона.

Факторы, влияющие на инвестиционную деятельность в регионе [3, с. 76]:

1. Наличие природных ресурсов.
2. Наличие необходимых трудовых ресурсов.
3. Наличие необходимых производственных мощностей и капитала.
4. Наличие инфраструктуры инвестиций.
5. Законодательство и налогообложение.
6. Технологические и научные достижения.

Давайте рассмотрим географическую структуру внешнеторгового оборота ДФО в 2015 г. (см. рис. 1).

Из представленного графика становится очевидно, что основными потенциальными инвесторами в ДФО являются страны АТР (Китай, Япония, Корея). Близость к странам АТР является важным конкурентным преимуществом региона.

Давайте проанализируем товарную структуру экспорта в ДФО в 2015 г. (рис. 2).

Представленная диаграмма демонстрирует, что основу структуры экспорта ДФО составляют природные ресурсы. Надо признать, что ДФО — это сырьевая экономика, а следовательно, приоритеты необходимо развивать с учетом экономической

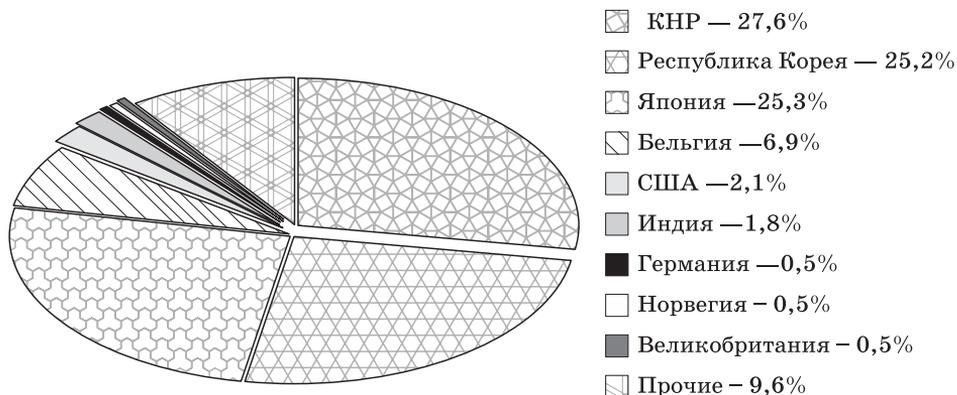


Рис. 1. Географическая структура внешнеторгового оборота ДФО в 2015 г.

Источник: Институт экономических исследований ДВО РАН.

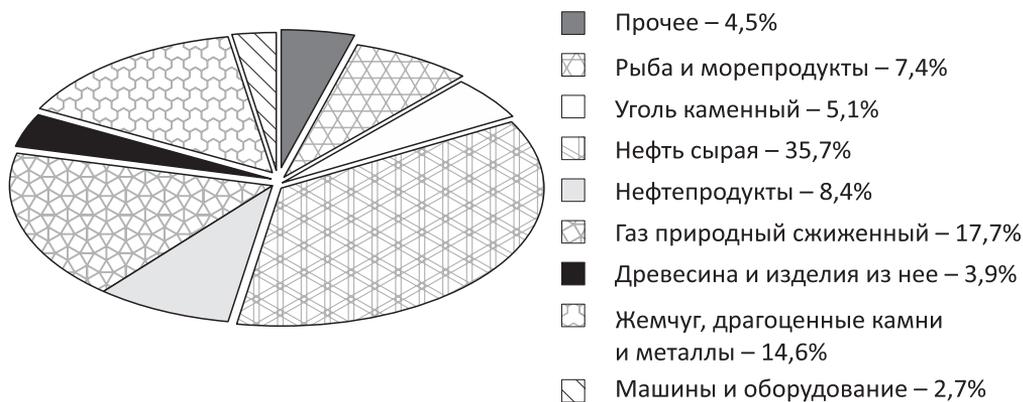


Рис. 2. Товарная структура экспорта в ДФО в 2015 г.

Источник: Институт экономических исследований ДВО РАН.

географии, которая обеспечивает конкурентное преимущество региона — Сахалин (нефть, газ, конденсат), Якутия (алмазы, металлы), Приморье (рыба). Конечно, в перспективе там можно будет развить и другие отрасли промышленности, но сейчас в условиях нехватки денежных ресурсов надо сосредоточиться на том, что дает отдачу сейчас и быстро.

Далее рассмотрим ресурсный потенциал регионов ДФО (см. табл. 1), а также отдельно нефтегазовую и горнодобывающую отрасль. Из минеральных ресурсов наибольшее значение для промышленности России имеют руды цветных металлов, золото и алмазы. Крупнейшая алмазоносная провинция открыта в западной Якутии. Ее главный центр — город Мирный. На северо-востоке находятся главные золотосные районы.

Дальний Восток занимает ведущее место в стране по запасам олова и вольфрама. Крупное и богатое по содержанию металла месторождение вольфрама «Восток-2» открыто в центральной части хребта Сихотэ-Алинь. Много месторождений оловянных руд — Депутатское, Эсе-Хайя, Хрустальненское и др. Кроме этого, имеются запасы свинцово-цинковых руд (Дальнегорск). Топливо-энергетические

Запасы основных полезных ископаемых в ДФО

Полезные ископаемые в ДФО	Уголь (млрд т)	Нефть (млрд. т)	Природный газ (трлн м <sup>3</sup> )	Золото (тыс. т)	Железная руда (млрд т)	Медь (млн т)	Алмазы (млрд карат)	Вольфрам (млн т)	Молибден (млн т)
Всего в мире	728,8	239	159,5	155,2	500	308	Россия 1-е место	10	нет данных
Всего в России	274 (2-е место)	14	44,6	12,5	100 (20%)	91,4 (3-е место)	1,3	1,5 (2-е место)	2 (6-е место)
ДФО	7,2	1	4,89	4,2	10	50	0,9	0,8	1,3

Источник: Минвостокразвития России, Росстат.

ресурсы хотя и велики, однако находятся в труднодоступных и малоизученных районах. Здесь расположены Ленский, Зырянский и Южно-Якутский угольные бассейны. Месторождения газа разведаны в пределах Лено-Вилюйской низменности. Основные запасы нефти сосредоточены на шельфе острова Сахалин (Оха). Многочисленные реки богаты гидроэнергией.

Из представленной таблицы видно, что в регионе сосредоточены огромные природные ресурсы и их количество по некоторым из представленных позиций входит в десятку крупнейших в мире. Наличие крупных запасов природных ресурсов обеспечивает региону важнейшее конкурентное преимущество. Особенно много в регионе нефти, газа, конденсата, золота, железной руды, меди, алмазов и редких металлов, таких как вольфрам и молибден.

Немаловажной составляющей инвестиционной привлекательности региона является наличие водных ресурсов. АТР — это быстроразвивающийся регион, локомотив будущего роста мировой экономики. Возможности этого роста как для отдельных стран, так и для всего региона определяет обеспеченность в том числе водными ресурсами. Наличие водных ресурсов — важнейший фактор развития водоемких промышленных производств, сельского хозяйства — основных их потребителей в регионе.

Большая часть региона, кроме Монголии, запада и северо-запада КНР и севера РДВ, расположена в зоне муссонного климата, где среднегодовое количество осадков, определяющее объемы поверхностного стока, превышает, и часто значительно, 1000 мм, достигая, например, на территории Брунея, Индонезии, Малайзии, Филиппин, Сингапура 2500–2800 мм. Наибольший сток, соотнесенный с размером территории страны, имеют Вьетнам, Камбоджа, Малайзия, Филиппины, Бруней (1470–2670 м<sup>3</sup>/км<sup>2</sup>). Удельная водообеспеченность на 1 человека распределена неравномерно и составляет от 130 м<sup>3</sup> в год в Сингапуре до более чем 53 тыс. м<sup>3</sup> в Лаосе и 286 тыс. м<sup>3</sup> на ДФО (табл. 2). Удельная водообеспеченность ДФО — самая высокая в регионе. Наиболее водообеспеченными на душу населения являются также Камбоджа, Малайзия и Мьянма.

Средняя водообеспеченность в мире по разным данным [5, с. 8] составляет от 6280 до 8560 м<sup>3</sup>/год на 1 чел. При этом удельная водообеспеченность 1000–1700 м<sup>3</sup>/год

## Водные ресурсы ДФО

Страны и регионы	Всего / в том числе местные, км <sup>3</sup>	Страны и регионы	Всего / в том числе местные, км <sup>3</sup>
ДФО	1848	Вьетнам	884,1/359,4
Новая Гвинея	801	Индонезия	2019
Н. Зеландия	327	Таиланд	438,6/224,5
Лаос	333,5/190,4	Япония	430
Камбоджа	476,1/120,6	КНДР	77,2/67
Мьянма	1168/1003	Тайвань	61,3
Австралия	492	КНР	2840/2813
Бруней	8,5	Филиппины	479
Малайзия	580	Республика Корея	69,7/64,8
Монголия	34,8		

Источник: Минвостокразвития России.

на человека считается недостаточной, а менее 1000 м<sup>3</sup>/год — экстремально низкой [2, с. 46].

Критический уровень водообеспеченности сегодня имеет место в Сингапуре (130 м<sup>3</sup>/год), Республике Корея (1447 м<sup>3</sup>/год), а к 2025 г. будет достигнут в КНР [1, с. 23]. На территории северного Китая, где удельная водообеспеченность составляет 828 м<sup>3</sup>/год на 1 чел., уже сейчас напряженная ситуация. По данным национального Агентства водных ресурсов Филиппин, объем воды в стране в 1907 м<sup>3</sup> на душу населения является одним из самых низких среди стран ЮВА.

Таким образом, страны региона имеют различные условия формирования стока и, соответственно, различную обеспеченность водными ресурсами, а также различный уровень их использования. Большинство из них имеют национальные проблемы, связанные с водными ресурсами и водопользованием, при этом основная проблема — несоответствие количества и качества водных ресурсов потребностям быстрорастущего населения. Большое значение в регионе имеют также проблемы трансграничного водопользования. Вызываемые противоречивыми и конкурирующими интересами стран-соседей, они являются предметом конфликтов и требуют урегулирования. Сегодня существует конфликтность в сфере водопользования между РФ и КНР в бассейне р. Амур; КНР, Лаосом, Вьетнамом и Камбоджей в бассейне р. Меконг; КНДР и Республикой Кореей в бассейне р. Хан. У КНР на западной границе есть спорные вопросы по водопользованию практически со всеми граничными странами, но это уже за пределами АТР.

Из таблицы видно, что удельная водообеспеченность ДФО — самая высокая в регионе, что позволяет развить производственный и сельскохозяйственный потенциал региона. Это является важнейшим стратегическим конкурентным преимуществом региона.

Важнейшей отраслью ДФО является лесопромышленный комплекс региона. Экономическая, хозяйственная, культурная, рекреационная и прочая деятельность ДФО во многом обусловлена богатыми природными ресурсами, включающими большие запасы древесины (11,1 млрд м<sup>3</sup>), а также разнообразными недревесными лесными ресурсами, такими как кедровый орех и мед. Огромные территории региона покрыты лесом общей площадью 280 млн га, что составляет около 40% площади всех



Рис. 3. Лесопромышленный комплекс ДФО

Источник: Минвостокразвития России.

лесов Российской Федерации (рис. 3). Дальневосточные леса представлены в основном хвойными породами деревьев. Здесь сосредоточено 52% всех российских запасов лиственницы и 20% запасов ели и пихты.

Лесная отрасль является важной составляющей дальневосточной экономики и составляет по разным оценкам от 5% до 10% ВВП региона. Для всей России вклад лесного сектора в ВВП гораздо меньше, на уровне 0,8%. Непосредственная близость стремительно развивающихся и густонаселенных азиатских рынков, отдаленность западных регионов России, а также слабый внутренний региональный спрос на лесную продукцию создают сильные предпосылки для экспортной ориентации лесного сектора Дальнего Востока. Вместе с тем международный рынок древесины и древесных продуктов является очень динамичной системой с высоким уровнем конкуренции, чувствительной к экономическим циклам и изменениям на покупательских рынках, поэтому выход на международный рынок всегда сопряжен с рисками. Например, резкое падение спроса на ведущих покупательских рынках древесных продуктов — Европейском союзе и США — в период глобальной рецессии 2008–2009 гг. негативно отразилось на мировых экспортных деловых древесины, уронив закупочные цены, в том числе в Китае. Поскольку Китай является основным покупателем дальневосточного российского леса, кризис 2008–2009 гг. серьезно ударил по региональному лесному сектору. Отсюда следует, что лесопромышленный комплекс является важнейшим стратегическим приоритетом развития инвестиционной деятельности в ДФО, а объем ресурсов комплекса и близость его к странам АТР (крупнейшим потребителям) обеспечивает регион важнейшим конкурентным преимуществом.

Важнейшей отраслью ДФО является рыбопромышленный комплекс региона. Прибрежные воды российского ДФО располагаются в наиболее продуктивных зонах Мирового океана, заполняя практически всю акваторию Охотского моря, а также обширные площади Берингова и Японского морей. Рыбопромышленный комплекс

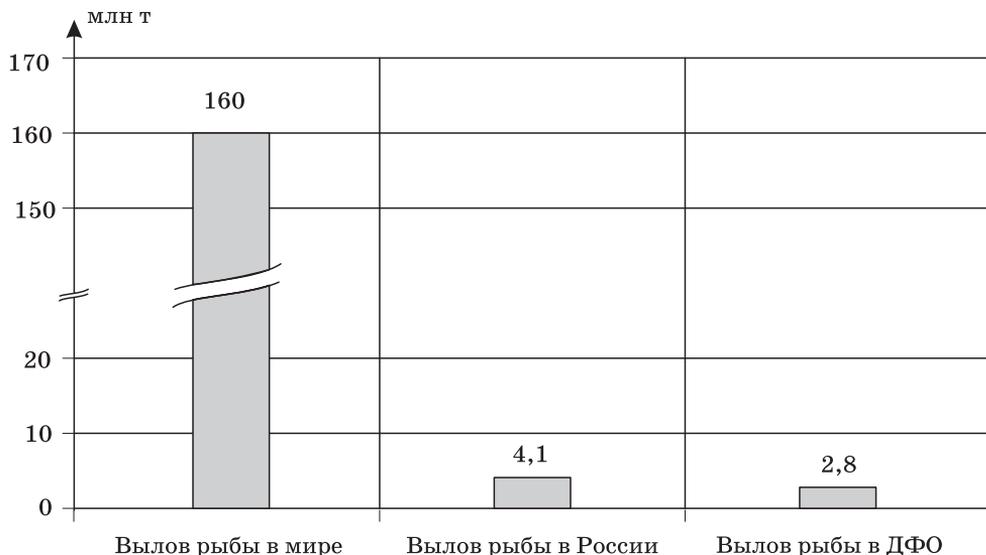


Рис. 4. Вылов рыбы в ДФО и в мире в 2015 г.

Источник: Минвостокразвития России.

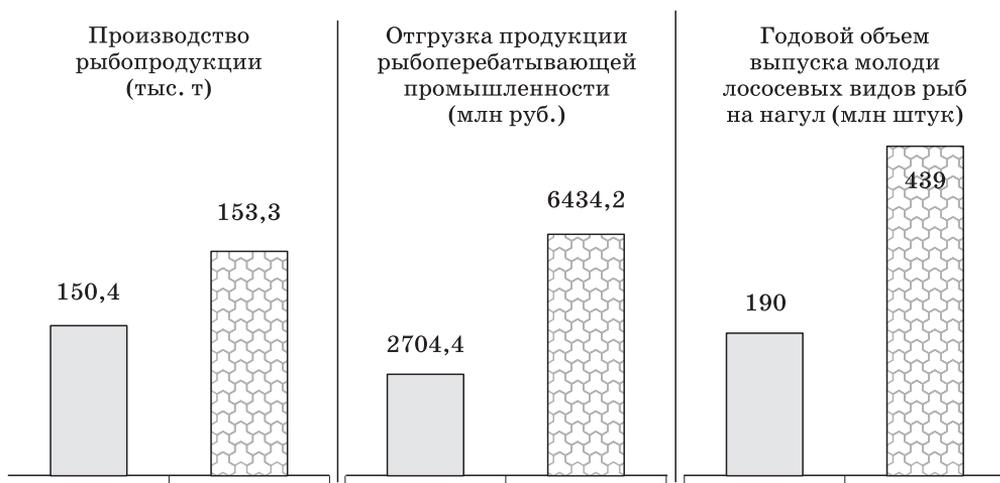


Рис. 5. Динамика развития рыбохозяйственного комплекса (2007–2014 гг.)

Источник: Минвостокразвития России.

ДФО — крупнейший в России. Удельный вес предприятий Дальневосточного бассейна в рыбном хозяйстве РФ составляет: по уловам рыбных и нерыбных объектов — 65–70%; выпуску товарной пищевой продукции включая консервы — 70%; производству консервов — 30–35%; рыбной муки — 80–85%.

Развитие рыбной промышленности во многом определяется состоянием ее материально-технической базы и инвестициями в отрасль. По этим позициям обстановка тяжелая. Основные фонды отрасли за анализируемый период существенно не изменились. Износ основных фондов рыбной промышленности высокий, в 2004 г. он составил 51,9%. Это относится как к рыбопромысловому флоту, так и к рыбоперерабатывающим предприятиям. Возникшие и все нарастающие трудности с обновлением основных производственных фондов явились результатом резкого сокращения в 90-е годы государством инвестиций, а банковские кредиты из-за высоких процентных ставок для предприятий практически стали недоступными [2, с. 65].

В настоящее время основным источником инвестиций являются собственные средства предприятий, размер которых недостаточен.

Количество предприятий — 2455 (из них осуществляющих деятельность 1502, в том числе:

1. Рыболовство, рыбоводство — 1853 (из них осуществляющих деятельность 1092).
2. Переработка и консервирование рыб и морепродуктов 602 (из них осуществляющих деятельность 410).

Численность работающих 44 503 чел. (данные 2015 г.).

Из 40 крупнейших рыбохозяйственных предприятий ДФО реализуют инвестиционные проекты по строительству объектов глубокой переработки биоресурсов только 3 предприятия в 2014 г. Можно сказать, что не использован производственный потенциал рыбохозяйственной отрасли региона, а также отсутствует необходимая инвестиционная активность, так как отрасль очень перспективная с точки зрения инвестиционной деятельности.

Из рис. 4 и 5 становится очевидно, что в течение 2015 г. наиболее существенный объем добычи рыбы в РФ составила добыча рыбы в ДФО (2,8 млн т из 4,1 млн т), а также можно увидеть положительную динамику развития отрасли в целом, что говорит о потенциальных инвестиционных возможностях. При этом Россия обладает существенными морскими границами, в том числе и океанскими. Для удержания такой позиции необходимо обеспечить удержание данной отрасли в регионе как приоритетной, так как это возобновляемый ресурс и грамотное управление этим ресурсом и инвестиции в отрасль позволят удерживать конкурентные позиции внутри страны, а в перспективе выйти на международный рынок.

С началом реализации проектов в дальневосточных ТОРах наконец сдвинулось с мертвой точки дело комплексного освоения российского Дальнего Востока. Близость к наиболее динамичному в экономическом отношении региону АТР, гигантские запасы полезных ископаемых, наличие уже существующей промышленной базы и квалифицированных кадров — позволяют с огромным оптимизмом смотреть в будущее развития дальневосточных субъектов [1, с. 87]. А АТР — один из самых быстрорастущих экономических и стратегических районов мира, с которым, как считает российский ученый-востоковед М. Л. Титаренко, неразрывно связаны долгосрочные интересы России [5, с. 8, 9]. Значимость темы определяется необходимостью поиска путей решения проблем социально-экономической отсталости восточных территорий России. Россия возвращается в Азиатско-Тихоокеанский регион.

Исходя из всего вышесказанного мы можем сделать вывод, что Россия возвращается в Азиатско-Тихоокеанский регион и это важно, основными конкурентными преимуществами ДФО являются:

1. Огромный ресурсный потенциал региона, который позволит реализовать инвестиционный потенциал региона и обеспечит заинтересованность потенциальных инвесторов.
2. Близость к странам АТР, крупнейшим потребителям этих ресурсов, что является важнейшим конкурентным преимуществом, так как позволяет реализовывать крупные инвестиционные приоритеты в регионе.

3. Наличие транспортной и производственной инфраструктуры, которая не требует огромных вложений и позволяет получить быструю отдачу на вложенный капитал.
4. Наличие необходимых дешевых трудовых ресурсов, которых можно при необходимости быстро привлечь из соседних стран АТР (Китай, Корея, Япония).
5. Льготное налогообложение и мягкое законодательство, которое связано с реализацией проектов в дальневосточных ТОРах.

## Литература

1. Бакланов П. Я., Котляков В. М., Ларин В. Л. Тихоокеанская Россия: страницы прошлого, настоящего и будущего. М. : Дальнаука, 2012.
2. Дарькин С. М. Тихоокеанская Россия. Стратегия, экономика, безопасность. М. : Дело, 2007.
3. Игонина Л. Л. Инвестиции: учеб. пособие. М. : Юрист, 2002.
4. Квint В. Стратегическое управление и экономика на глобальном формирующемся рынке. М. : Бизнес Атлас, 2012.
5. Тихоокеанская Россия. Стратегия социально-экономического развития Приморского края на 2004–2010 гг. Авторы: Дарькин С. М., Бакланов П. Я., Авдеев Ю. А., Мошков А. В. М. : Дальнаука, 2003.

## References

1. Baklanov P. Ya., Kotlyakov V. M., Larin V. L. *Pacific Russia: pages of the past, present and future* [Tikhookeanskaya Rossiya: stranitsy proshlogo, nastoyashchego i budushchego]. M. : Dalnauka, 2012. (rus)
2. Darkin S. M. *Pacific Russia. Strategy, economy, safety* [Tikhookeanskaya Rossiya. Strategiya, ekonomika, bezopasnost']. M. : Business [Delo], 2007. (rus)
3. Igonina L. L. *Investments* [Investitsii]: tutorial. M. : Jurist, 2002. (rus)
4. Kvint V. *Strategic management and economy on a global emerging market* [Strategicheskoe upravlenie i ekonomika na global'nom formiruyushchemsya rynke]. M. : Business Atlas, 2012. (rus)
5. *Pacific Russia. Strategy of social and economic development of Primorsky Kray for 2004–2010* [Tikhookeanskaya Rossiya. Strategiya sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya Primorskogo kraya na 2004–2010 gg.]. Authors: Darkin S. M., Baklanov P. Ya., Avdeev Yu. A., Moshkov A. V. M. : Dalnauka, 2003. (rus)